



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

ACTA N.º 3/2025

**ACTA COMISIÓN PERMANENTE
DE HACIENDA, PRESUPUESTO Y CUENTAS**

En la ciudad de Ushuaia a los 17 días del mes de noviembre del año 2025, siendo la hora 11:13, en la Sala de comisiones del Concejo Deliberante se reúne la Comisión Permanente de Hacienda, Presupuesto y Cuentas, a cargo de la presidencia el concejal Fernando OYARZÚN (FORJA) y conformada por los concejales y concejalas Analía ESCALANTE (FORJA), Vladimir ESPECHE (MPF), Laura AVILA (PJ), Nicolás PELLOLI (PJ), Gabriel DE LA VEGA (PJ) y Valter TAVARONE (SOMOS FUEGUINOS).-----

Se encuentran presentes la presidenta del Concejo Deliberante Abg. Gabriela MUÑIZ SICCARDI, secretaria administrativa Lic. Noelia BUTT y la secretaria legislativa Agustina CARDOZO PORTA.-----

Se da tratamiento al siguiente asunto:-----

Asunto 881/2025, expediente 120/2025. Departamento Ejecutivo Municipal. Remite proyecto de ordenanza referente a estimar en la suma de \$156.999.702.848 el Cálculo de Recursos Corrientes y de Capital destinado a atender erogaciones de la Administración Municipal para el Ejercicio 2026.-----

El presidente OYARZÚN explica el funcionamiento de la comisión.-----

Se encuentran presentes el Jefe de Gabinete, Sebastián IRIARTE, quien comenta lo que vienen a presentar, es acompañado por el Vicejefe de Gabinete, SALAZAR Diego.-----

La presentación del Jefe de Gabinete es acompañada con soporte visual (power point), el cual se adjuntará a la presente.-----

Siendo las 11:22 se incorpora la concejal MONTE DE OCA.-----

OYARZÚN toma la palabra y consulta cómo está la relación con el gobierno nacional ya que en el presupuesto actual hay estipulados ingresos de fondos de la FUN.-----



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE

Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

IRIARTE comenta que el diálogo con el Gobierno Nacional nunca se cortó. Pero considera que en algún punto el diálogo se tiene que concretar. Agrega que la Vice Intendenta está dialogando para darle continuidad a los contratos que no se han finalizado. Agrega que están a la espera que se liberen los fondos para poder finalizar las obras que se encuentran paradas.

El concejal TAVARONE consulta respecto a que el artículo 210 de la Carta Orgánica debería estar funcionando la defensoría del vecino y, habiendo pasado 2 años de la nueva asunción del intendente, no se encuentra en el presupuesto.

Agrega respecto del porcentaje de la partida del gasto de publicidad, que entiende que IRIARTE, como Jefe de Gabinete, debería poder responder estas consultas.

IRIARTE comenta que respecto de la defensoría del vecino debería ser un organismo que no sea funcional y que tenga cierta autonomía. Respecto de la publicidad Economía hará una descripción pormenorizada de todas las áreas y allí se responderá esa pregunta.

TAVARONE consulta respecto al presupuesto nacional, entendiendo que eso debería generar un crecimiento en el presupuesto municipal.

IRIARTE comenta que son datos públicos sacados de la Web, Presupuesto abierto.gob.ar.

Toma la palabra el señor Juan DELGADO, Subsecretario de Gestión de la secretaría de gabinete, comenta que los datos fueron tomados de los datos públicos de la página de nación.

TAVARONE finalmente consulta respecto al "crecimiento vegetativo" y la incorporación de gente por los 200 puestos de plantas no permanentes y porque esa gente no se la pasa a planta permanente en lugar de a un contrato administrativo.

IRIARTE el programa de incorporación progresiva prevé el pase a planta de manera progresiva. Agrega que respecto de la recuperación del salario, y considera que el 27% que aumentó la municipalidad supera los 26% que tiene la patagonia de inflación. Agrega que la Secretaría de Economía responderá propiamente esa duda.

TAVARONE consulta con cuanta demora se está pasando la información a la Cajal.



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

IRIARTE responde que muchas veces hay desinformación, que el municipio trabaja en forma conjunta con la Caja.

El presidente invita al Secretario de Relaciones Parlamentarias BECERRA a ocupar un lugar en la mesa.

El concejal PELLOLI toma la palabra y se hace eco de lo explicado por IRIARTE, respecto a que los municipios no financian la Caja ni las obras sociales.

Consulta la posibilidad de sumar los planes de formación laboral a la planta permanente o transitoria, cómo marcha ese plan y cuál el punto de vista político.

IRIARTE comenta que la decisión del intendente, más allá de los problemas económicos, es que se reconozca el trabajo de los trabajadores municipales. Agrega que es importante para ellos que cuenten con seguridad social y aportes. Considera que el programa de incorporación progresiva es algo que va a favorecer la incorporación de esas 200 personas que están en el programa de formación laboral o pasantía. Destaca que no solo se pueden dedicar a pagar sueldos sino que tienen que realizar obras.

ESPECHE consulta respecto a los 200 cargos que mencionaba, cómo sería la metodología de selección del personal que ingresará.

IRIARTE comenta que el vicejefe de gabinete responderá esa pregunta.

SALAZAR responde que será la antigüedad lo que se priorizará para el ingreso a planta pero también se tendrá en cuenta el desempeño laboral.

ESPECHE consulta por el Convenio Municipal de Empleo. Cómo avanzaron con las negociaciones.

IRIARTE agrega que estamos trabajando con los distintos Sindicatos, porque tuvieron algunas objeciones y solicita que tome la palabra el Fernando STARKLOFF Subsecretario de Asuntos Laborales del municipio.

Toma la palabra el señor Fernando STARKLOFF, comenta que el Convenio Colectivo lo presentaron en mayo, y comenta que la homologación fue frenada debido a un punto al que se le hizo una observación.



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

MONTE DE OCA consulta respecto a la formación laboral, qué sucederá cuando se ingrese a los 200 empleados mencionados. Si continuará existiendo o si se eliminará.

IRIARTE felicita a la concejala por ser electa Senadora Nacional. Responde que el programa de formación laboral vino a brindar algo y que ya cumplió su ciclo. Considera que se debe pensar la carrera administrativa hacia dentro.

SALAZAR toma la palabra y agrega que la política pública del programa de formación laboral, que si se les da esa nueva característica al programa de pasantías, por un periodo establecido y determinado con un compromiso del municipio para dar herramientas y asegurar un trabajo en el privado para quienes pasan por el mismo.

Que el programa es laxo y fue siendo modificados de acuerdo a las necesidades de la comunidad, pero que se planea seguir proveyendo esta herramienta con proyectos como el arraigo para estudiantes que se encuentran fuera de la ciudad.

OYARZÚN consulta si hay alguna política con respecto al hospital veterinario municipal.

IRIARTE comenta que la decisión del Intendente es avanzar en ese sentido, porque es algo que la comunidad recibe con mucho cariño, y permitirá fortalecer las políticas públicas respecto de mejorar la calidad de vida de los animales. Agrega que el año que viene no será diferente a este año y que es algo que tienen pendiente para mejorar.

ESPECHE consulta respecto al tema de salud, ya que ve el trabajo que se lleva adelante en el centro de atención primaria, si hay proyección para que se replique fuera del centro modular en la entrada de Andorra y el de la calle 12 de Octubre.

IRIARTE comenta que cuando se diseñó la política pública, el intendente consideró la posibilidad. Agrega que con la reacciones de la comunidad que han tenido se sienten obligados en ampliar los servicios y buscar un dispositivo que le permita estar en otros lugares.

TAVARONE consulta sobre Casa Ushuaia y dónde puede obtener información sobre el tema ya que estuvo investigando y no encuentra manera de hacerlo.

IRIARTE responde que le conseguirá la información.



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE

Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

OYARZÚN pide un cuarto intermedio para poder continuar con la Secretaría de Economía y Finanza.

A las 12:13 comienza el cuarto intermedio.

Siendo las 12:26 continúa la Comisión.

Por la Secretaría de Economía y Finanza se encuentran presentes la Secretaria Araceli OVIEDO, el subsecretario de Producción Roberto TRUJILLO y el Secretario de Relaciones Laborales, UMFÜHRER Oscar.

OVIEDO comenta qué es el presupuesto y cómo se lo elabora, agrega que en estos tiempos tan volátiles es muy difícil realizarlo.

La presentación de la secretaria es acompañada con soporte visual (power point), el cual se adjuntará a la presente.

El presidente pide un cuarto intermedio por problemas técnicos en la presentación.

A las 12:31 comienza el cuarto intermedio.

Siendo las 12:33 continúa la comisión.

OVIEDO continúa con su presentación.

Toma la palabra Roberto TRUJILLO, y presenta por la Subsecretaría de Industria y Producción.

La presentación acompañada con soporte visual (power point), el cual se adjuntará a la presente.

El presidente toma la palabra y comenta respecto a un asunto que se encuentra en el concejo donde consultaban la posibilidad de bajar el costo de faena.

TRUJILLO comenta que el año pasado se venía muy atrasado con respecto al valor de la faena. Pero comenta que hay carnicerías que faenan en la ciudad y que pueden vender sus productos a menor precio en comparación a la competencia.

Agrega que quieren conseguir que los vecinos tengan mejores carnes y a precios accesibles, pero que el Ejecutivo no puede tener pérdidas.

ESPECHE consulta si la tarifa quedó alta o baja.



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

El secretario le contesta que quedó en muy justa medida, aprobada por el Concejo Deliberante, pero que de todos modos van a tener en cuenta lo solicitado por la vecina.-----

TAVARONE consulta respecto a la reestructuración de gastos, donde se establece la mayoría para aprobar y consulta si se puede cambiar el articulado porque es imposible acompañar.-----

OVIEDO responde que sí , que es un proyecto, que lo van a volver a presentar porque tiene un error.-----

La Viceintendenta aclara que el error está en un anexo.-----

OVIEDO agrega que la persona que se encargaba de trabajar sobre los anexos ya no se encuentra más, por lo que se están encargando los Secretarios.-----

TAVARONE consulta cuánto le corresponde de interés de la deuda y cuánto a amortizaciones.-----

OVIEDO comenta que la deuda es de convenios con DPOSS, DPE, LA CAJA y OSEF. Agrega que este año dieciocho millones en interés y cuarenta y dos millones en capital. Aclara cómo se ven en las planillas.-----

TAVARONE consulta respecto al impuesto inmobiliario y si está estipulado un aumento del ítem.-----

OVIEDO le comenta que en la Legislatura está aprobado el cobro del impuesto hasta el año 2026.-----

TAVARONE consulta sobre el mercado concentrador, respecto del 2025 en qué estado se encuentra.-----

TRUJILLO comenta que tienen reuniones todos los meses con la empresa de Renacer, el presupuesto es bastante elevado con respecto a lo que se evaluó en años anteriores.-----

TAVARONE consulta si los plantines son de producción local o si se compran.-----

TRUJILLO contesta que algunos se compran y otros se producen acá, ya que debido a las condiciones climáticas y de suelo, no pueden generar localmente.-----



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

PELLOLI resalta la recaudación propia que tiene la municipalidad y le encantaría que los funcionarios amplien sobre el mismo.

OVIEDO toma la palabra y contesta que en general todas las tasas ninguna cubre más del 20% de servicios que se brindan, que inclusive la que se usó para exemplificar, siendo una de las que más recauda, sigue sin poder cubrir los gastos completamente.

OYARZÚN comenta que no hay referencia respecto del Gasto Tributario. Agrega que es una Ley Nacional.

OVIEDO responde que es un falencia, ya que no pueden calcular el gasto tributario, que su plan era poder tener este año el proyecto terminado y llevado adelante.

OYARZÚN consulta respecto del Juzgado de Faltas, porque tiene contemplado cincuenta y tres millones de pesos en gasto, y que incluye dicho presupuesto porque no se encuentra aperturado.

OVIEDO agrega que el Juzgado Municipal de Faltas es una estructura más no son independientes.

ESPECHE toma la palabra y consulta respecto a los artículo 18 y 19 que hablan de reestructurar los créditos personales, que no pasarían por el Concejo Deliberante. Qué es lo que vieron desde la Secretaría para tomar la decisión de buscar quitar al Concejo de esta decisión.

OVIEDO esto es por el contexto y es en pos de hacerlo más dinámico, es un proyecto que hay que mejorar.

ESPECHE contesta que viola el Artículo 175 de la Carta Orgánica Municipal y que eso hay que tenerlo en cuenta a la hora de votar.

El presidente solicita cuarto intermedio.

A la hora 13:21 comienza el Cuarto Intermedio.

Siendo la hora 14:10 se reanuda la Comisión.

Se presenta la Secretaría de Planificación e Inversión Pública.



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

Arq. María Belén BORGNA toma la palabra y presenta el presupuesto del área que coordina.

La presentación es acompañada con soporte visual (power point), el cual se adjuntará a la presente.

PELLOLI toma la palabra y consulta respecto a una consulta de vecinos en la comisión de Planeamiento y Obras Públicas respecto a un playón y plaza en el barrio Río Pipo, ya que estaba presupuestado para el año 2025 pero todavía no se ejecutó.

BORGNA muestra el proyecto en papel agrega que pueden exponer sobre el mismo en otra oportunidad que los invitén.

BORGNA se compromete a participar de la reunión de esa comisión.

ESCALANTE consulta por el personal capacitado para la planta de asfalto.

Toma la palabra Irupé PETRINA y comenta que cuentan con 5 personas en la planta de asfalto para la producción y 15 personas en el área de bacheo.

ESCALANTE agradece por el trabajo del año.

TAVARONE toma la palabra diciendo que no entiende los criterios que se utilizan para realizar los planes de obras.

Siendo las 14:47 se retira de la reunión la Concejala ESCALANTE.

TAVARONE consulta si se utilizaron criterios individuales o criterios generales.

BORGNA comenta que fueron criterios propios, agrega que fueron trabajando por etapas. En el caso de playón y plazas fueron realizando ajustes y usando criterios individuales para cada una de las obras. Agrega que tienen esa proyección para el año que viene pero de no alcanzar el presupuesto ellos van modificando las obras.

TAVARONE comenta que hay una reducción en el presupuesto para escaleras.

BORGNA comenta que agregaron algunas escaleras al presupuesto del año que viene y que irán haciéndose de a poco.

TAVARONE consulta si sobre los centros comerciales a cielo abierto. Si tienen proyectado algo al respecto.



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

BORGAN le explica que no pueden hacerlo con financiamiento propio pero que siguen buscando generar convenios para poder llevarlo adelante.

TAVARONE comenta que la pregunta venía porque tiene conocimiento de que hay líneas de la CAF que se encuentran abiertas.

La Viceintendenta le responde que solo siguen abiertas las que consideraban en Nación que eran prioridad.

BORGNA agrega que lo importante es destacar que no hubo respuesta, sino que solo el silencio, inclusive luego de haber hecho contrapropuestas.

TAVARONE consulta si quedó alguna certificación pendiente de pago respecto de la passarela.

BORGNA responde que sí, que quedó una pendiente.

TAVARONE consulta si la planta de asfalto se encuentra operativa en este momento. Agrega que se tienen contempladas más obras que el año pasado y si se puede contemplar barrios que tengan cordón cuneta.

BORGNA responde que sí tienen prendidas las calderas, en espera que el clima acompañe para comenzar. Agrega que están pensando en un esquema de Contribución por Mejora.

TAVARONE consulta en cuanto tiempo se llevará a cabo.

BORGNA contesta que están pensando en realizarlo en breve.

TAVARONE comenta que en Los Ñires se solicitó alumbrado público.

BORGNA entiende que es una obra tiene un costo elevado.

ESPECHE consulta sobre el ítem de cloaca y pluviales y si hay un trabajo mancomunado con la DPOSS respecto de la provisión de agua. Agrega que tiene una respuesta respecto de cómo se está proveyendo agua en la ciudad.

PELLOLI le consulta si realmente fue eso lo dicho por la DPOSS.

ESPECHE le dice que le hará llegar la respuesta, y continúa su consulta sobre los residuos que son vertidos en el Río Olivia ya que a su entender hay una gasoducto que cruza



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

dicho

rio.

BORGNA le responde que tienen varios ítems de obras. Agrega que están haciendo varias extensiones cloacales y que siempre ellos acuerdan con la municipalidad para que estén al tanto y porque ellos son los que se encargan de la red. Respecto del barrio AKAR comenta que eso lo está estudiando la DPOSS para poder resolverlo ellos.

ESPECHE consulta respecto del Valle de los Rubies.

BORGNA responde que también.

MONTE DE OCA consulta en relación al plan de obras del año pasado con el actual, donde nota que no se encuentran nada estipulado para el K y D.

BORGNA responde que del Cañadón No me Olvides ellos hablaron con la empresa para hacer una rescisión. Agrega que el diálogo es ambiguo, porque no se termina de dar de baja el programa. Destaca que no hay seguridad respecto del circuito de pago, no cuentan con auditorías para certificar las obras y poder entrar al sistema de pago. Agrega que por esas razones la sacaron del plan.

MONTE DE OCA consulta sobre la apertura de calles, si eso le compete a Obras Públicas o a Hábitat.

BORGNA le responde que ambas obras estaban dentro del mismo plan, y todo lo que es reubicaciones deberá ser consultado a Hábitat.

TAVARONE consulta respecto del nuevo suelo que se le adjudica al K y D. Si es para reubicar o para repoblar.

Siendo la hora 14:55 se retira el concejal Vladimir ESPECHE.

No habiendo quórum para comisionar, se detiene la redacción de acta.

Siendo las 15:09 ingresan los concejales DE LA VEGA y ESPECHE.

Se reanuda la redacción del acta.

OYARZÚN consulta respecto a las plazas que se encuentran en el barrio Andino y de la plaza Jarowichi.



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

BORGNA le comenta que estuvieron hablando con vecinos de la zona pero que los excede la cantidad de plazas de la ciudad.-----

TAVARONE consulta respecto a la intervención en la Laguna del Diablo.-----

BORGNA comenta que tienen proyectadas las veredas pero que no las iniciaron.-----

ESPECHE comenta que recibió en su despacho a un vecino de la calle Las Lajas, donde asfaltaron y la calle quedó desnivelada por lo que le ingresa agua a su vivienda.-----

PETRINA solicita al concejal que le remita la información así pueden tomar intervención.

TAVARONE consulta sobre el cementerio parque del mar, si tienen pensado alguna obra.

BORGNA comenta que hay un problema con el cementerio parque el mar por el tema de vandalismo, se arreglan los cercos y los vuelven a romper, agrega que la gente entra por el lado de la costa. Comenta que están pensando en cambiar el tipo de material con el que tienen realizado el cerco para evitar tener que arreglarlo varias veces al año.

OYARZÚN pide la incorporación al plan de asfalto de varias calles ya que las y los concejales estuvieron teniendo reuniones con vecinos de diferentes zonas de la ciudad.-----

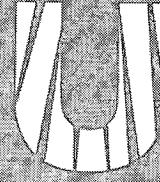
Siendo la hora 15:15 se da por finalizada la presente reunión de comisión. Firman la presente acta los concejales participantes.-----

La ciudad
que elegimos

Subsecretaría de Industria y Producción

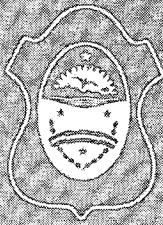


USHUAIA
MUNICIPALIDAD

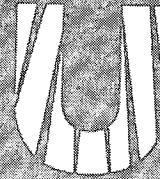




Dirección Planta Municipal de Faena



USHUAIA
MUNICIPALIDAD



Dirección Planta Municipal de Faena

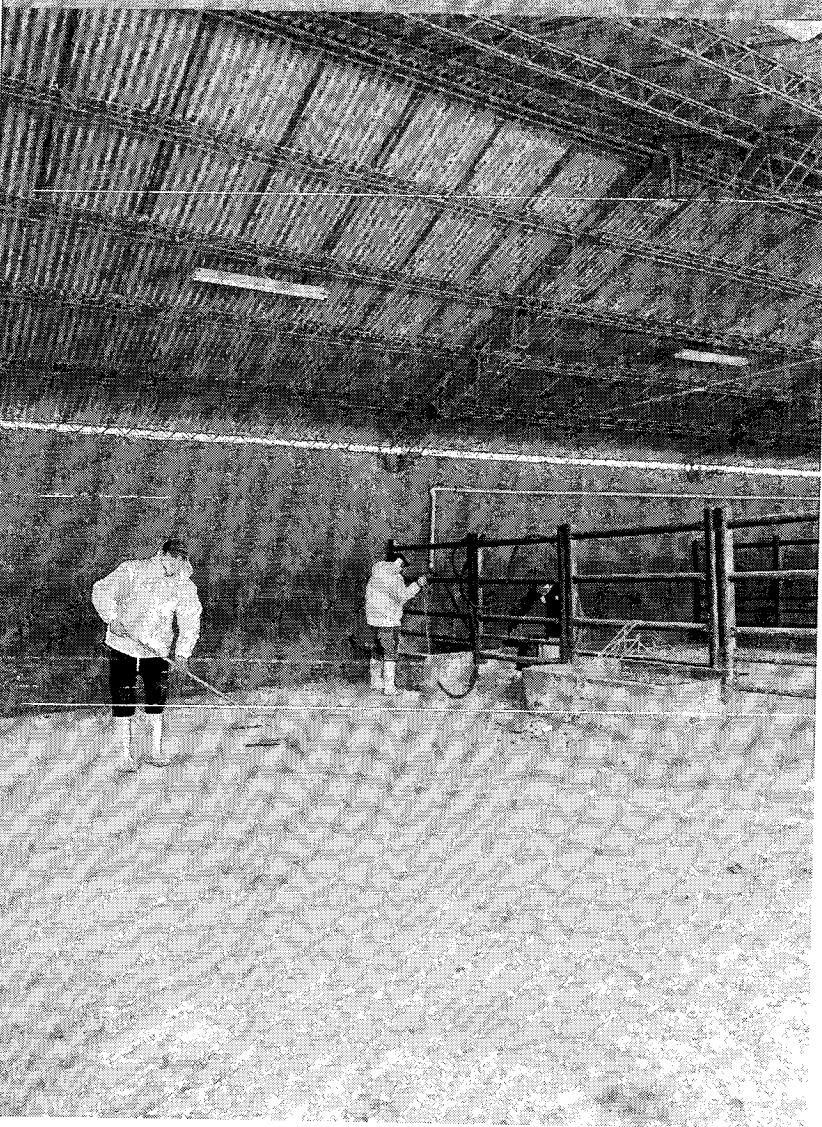


Previo a la reapertura

La obra llevada a cabo en 2023-2024 proveyó de un nuevo sistema de tratamiento de efluentes y mejoras edilicias al establecimiento faenador.

Asimismo, previo a la reinauguración realizamos un ajuste en los valores del servicio de faena, dando un valor competitivo a las mismas, y a su vez, asequible para los usuarios.

Dirección Planta Municipal de Faena



Posterior a la reapertura

Desde la reapertura de la Planta Municipal de Faena, se han faenado 2.790 ovinos y 710 bovinos. Equivalente a casi 46 toneladas de carne limpia de ovinos y más de 273 toneladas de carne limpia de bovinos.

La cantidad de bovinos, desde la reinauguración en diciembre de 2024, es superior al promedio de los últimos 10 años.

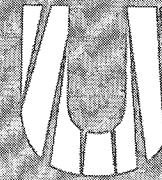
Actualmente, los trabajadores de la Planta se encuentran realizando tareas de mantenimiento y limpieza de las instalaciones, en vísperas del comienzo de la temporada alta de faena en diciembre.



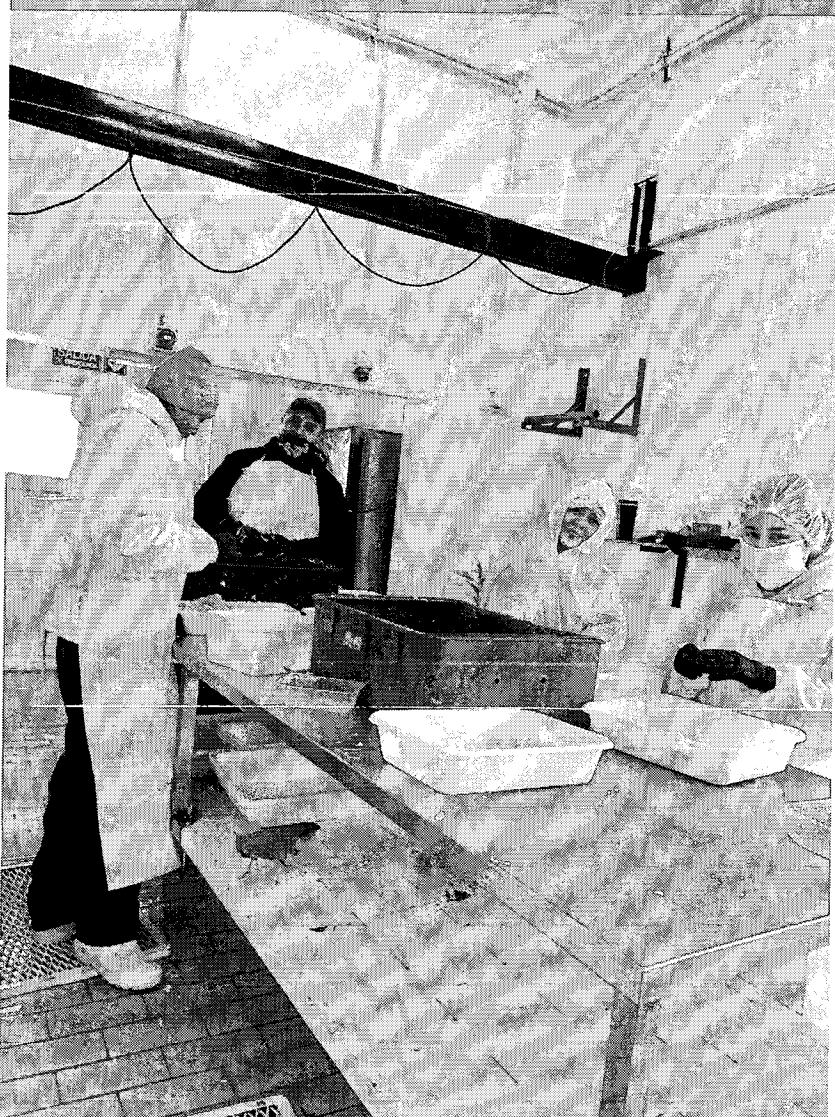
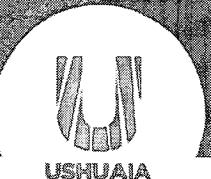
Planta Municipal de Procesamiento de Productos de Mar



USHUAIA
MUNICIPALIDAD



Planta Municipal de Procesamiento de Productos de Mar



Reapertura de la Planta

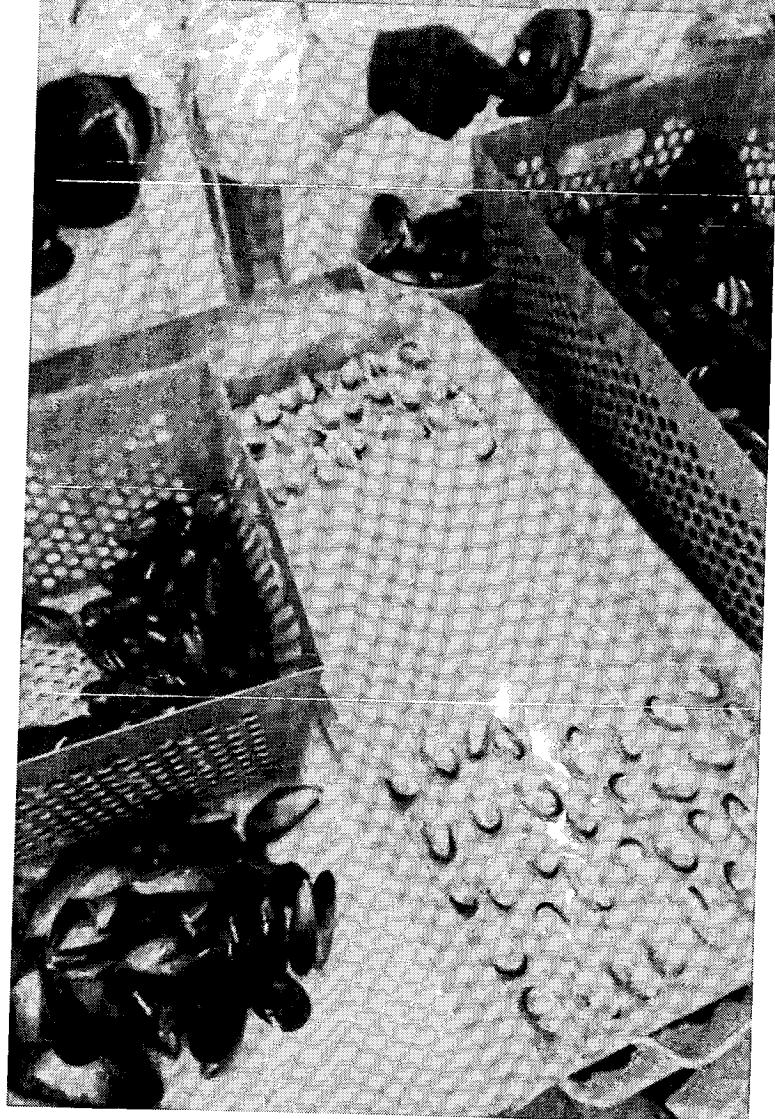
En diciembre de 2024 se reinauguró la Planta. Se realizaron mejoras edilicias, y previamente, con créditos externos se modernizaron todas las instalaciones internas.

Se ajustaron las tasas e incorporamos cuatro mujeres fileteras al personal de la Planta, luego de una capacitación para mujeres, llevada adelante en conjunto con la Secretaría de las Mujeres, Géneros y Diversidades. Éstas incorporaciones agilizaron el procesamiento y aumentaron los límites de producción, a la par que se redujeron sus tiempos.

Planta Municipal de Procesamiento de Productos de Mar



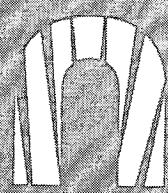
USHUAIA



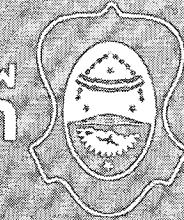
Cantidades y especies procesadas

Desde su reinauguración, la Planta nunca cesó de producir.

Hasta la fecha, se ingresaron más de 4.200 kg. de crustáceos; más de 263 kg. de bivalvos; y más de 20 kg. de peces. Resultando en el egreso de casi una tonelada de crustáceos; más de 110 kg. de bivalvos; y más de 10 kg. de pescado.



MUNICIPALIDAD
USHUAIA



Departamento de Producción Vegetal y Jardinería

Producción Vegetal y Jardinería



Viveros

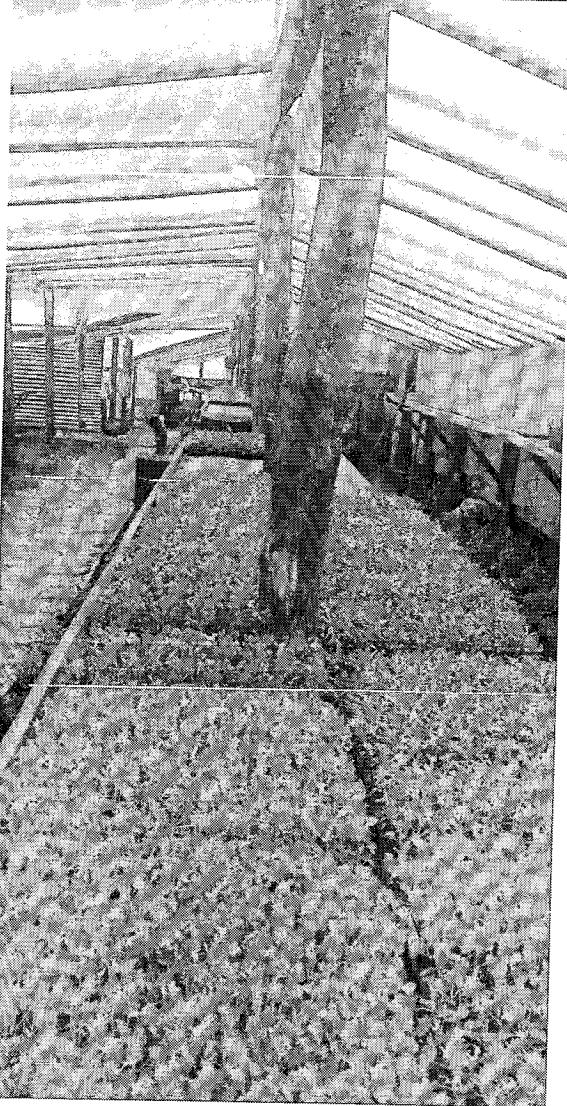
Nos encontramos en el punto máximo de producción de la temporada. Colaboramos con la entrega de plantines, arbustos, plantas florales y plantas de interior y exterior para establecimientos educativos, eventos propios y externos. Trabajamos en conjunto con el área de Parques y Jardines para el embellecimiento de los distintos espacios públicos de la ciudad de Ushuaia.

Producción Vegetal y Jardinería

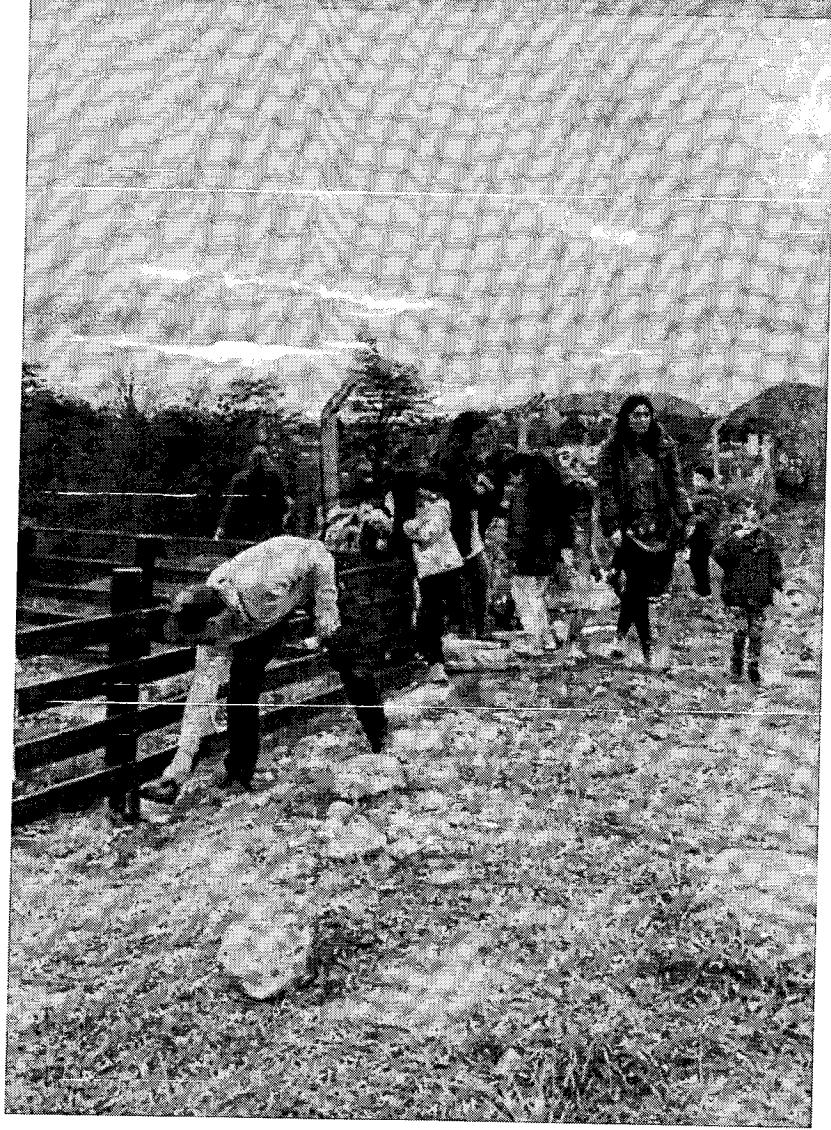


Cantidad de plantines entregados

Hasta el día de la fecha, y desde el comienzo de este año calendario, desde el área de Producción Vegetal y Jardinería, hemos colaborado con la entrega de 13.668 unidades de plantines a distintas instituciones, centros educativos, eventos y espacios públicos.



Producción Vegetal y Jardinería

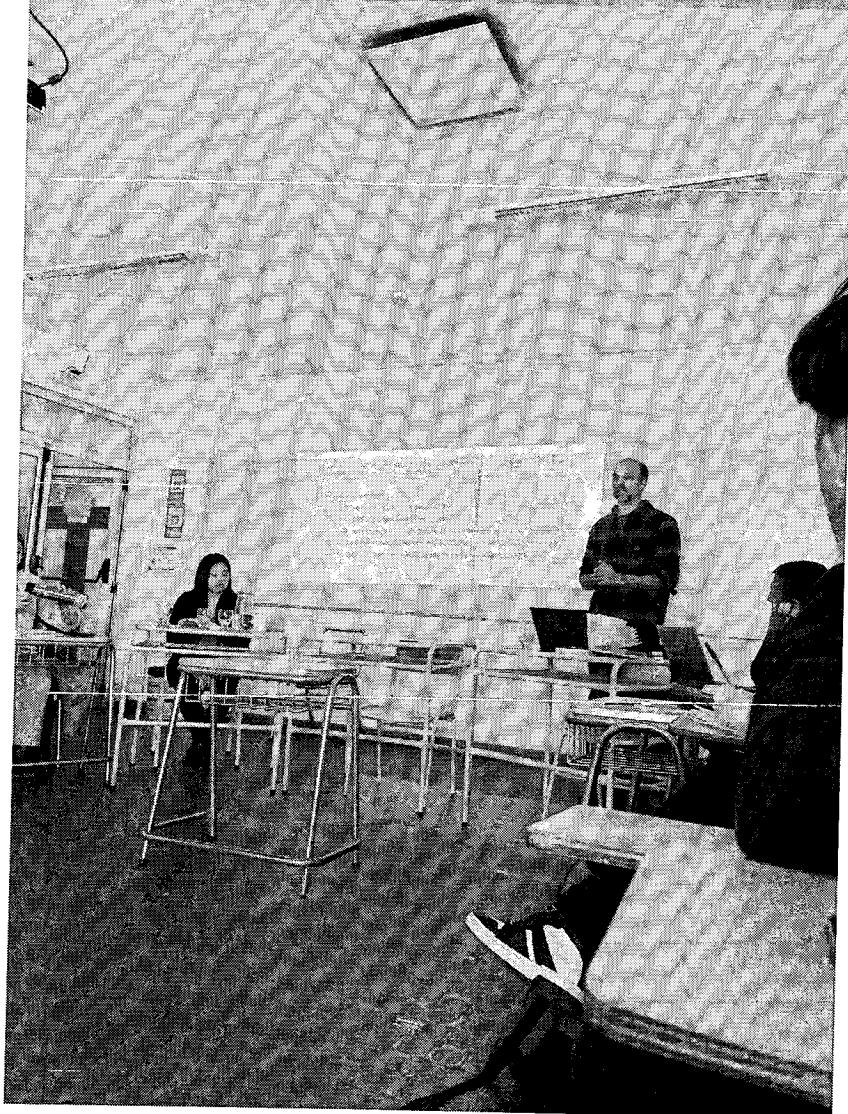


Proyecto de Berries y Frutos Finos

Desde el área estamos trabajando en un proyecto en conjunto con el INTA y el Jardín Botánico. Creamos un espacio de crecimiento de berries y frutos finos para el alcance a la comunidad educativa.

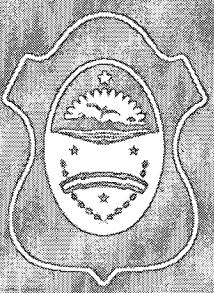
Se emplazó cercanías del Colegio Polivalente de Arte, al lado del inicio de la bicisenda “Pensar Malvinas”.

Producción Vegetal y Jardinería



Capacitaciones y extensión con la UNTDF

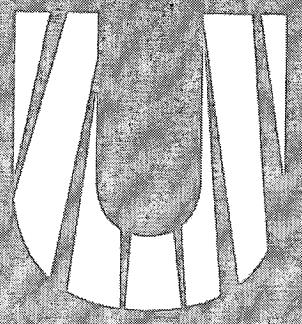
En el último año hemos asistido y participado del simposio “Transición agroecológica en Tierra del Fuego: Investigación, alianzas y políticas”.



USHUAIA
MUNICIPALIDAD

SUBSECRETARÍA DE
INDUSTRIA Y
PRODUCCIÓN





USHUAIA

[www.
ushuaia.gob.ar](http://www.ushuaia.gob.ar)

de Gestión:

Budget 2026

Ejecución 2025

os relevantes

les proyectadas ejercicio 2025

nimiento del PIB: se proyectó un crecimiento del 5,0 % para 2025.

ión (IPC, diciembre a diciembre): se estimó una inflación de 18,3 % para 2025.

de cambio oficial (peso argentino por dólar) al cierre de 2025: se proyectó alrededor de \$ 1.207

os relevantes

les destacadas ejercicio 2025

nimiento del PIB: Para 2025 esperan en promedio un nivel de PIB real 3,9% superior al promedio (REM).

ión: Acumulada octubre alcanzó el 24,8 %. Interanual: 31,3%

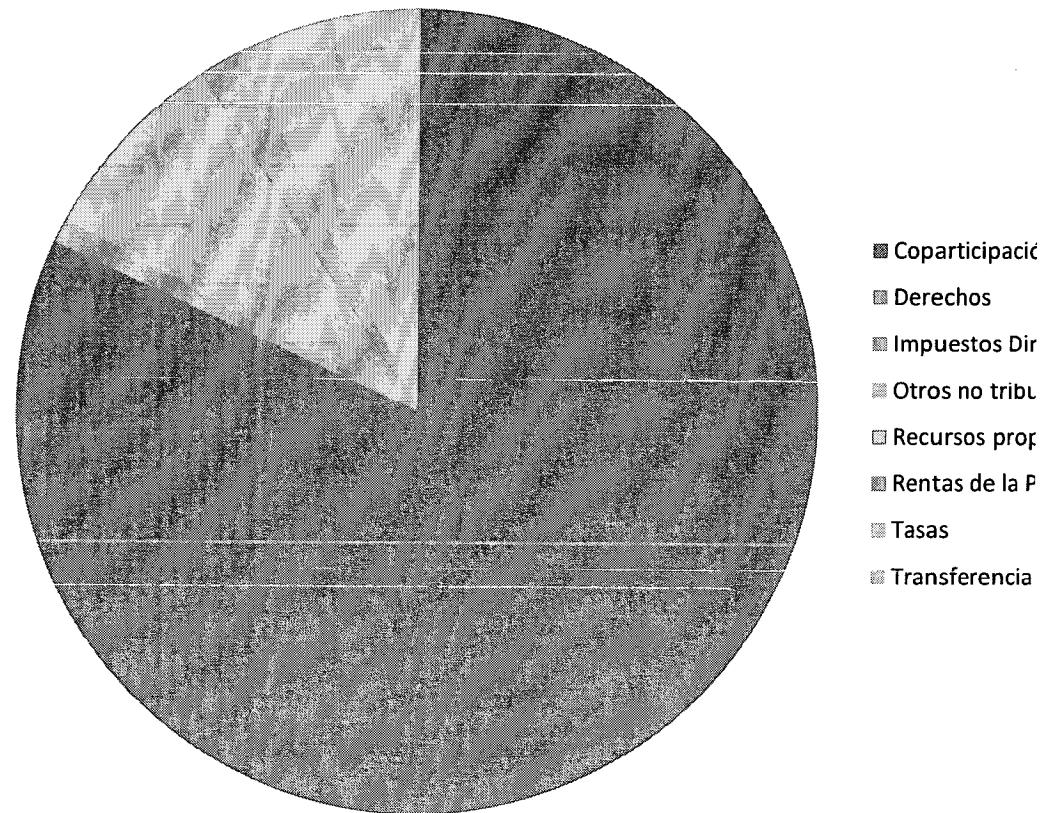
os últimos meses de 2025 se proyecta una inflación nivel general en torno del 2,0% mensual), superando el 30% al finalizar el ejercicio.

de cambio oficial (peso argentino por dólar) : valor a Octubre 2025 \$ 1.450 por USD.

diciembre de 2025 se pronostica un tipo de cambio nominal de \$1.500/USD (REM)

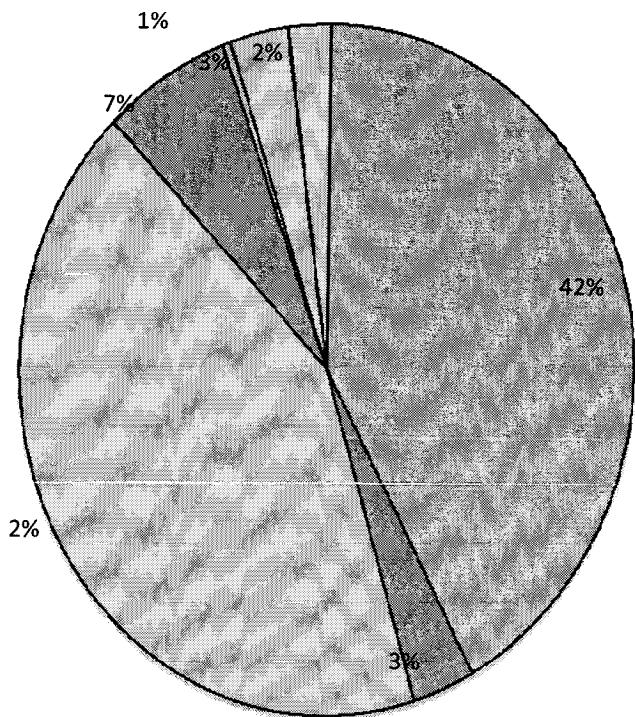
rsos Ejercicio 2025

| Composición de los Recursos 2025 | | |
|----------------------------------|--------------------|------|
| Ingresos Corrientes | 127.890.067.172,20 | 100% |
| stos Directos | 9.312.035.329,71 | 7% |
| Coparticipación | 104.918.592.218,34 | 82% |
| hos | 8.754.041.933,37 | 7% |
| no tributarios | 1.244.067.203,46 | 1% |
| s de la Propiedad | 905.366.559,31 | 1% |
| erencias corrientes | 1.994.713.928,01 | 2% |
| Ingresos de Capital | 761.250.000,00 | 1% |
| Ingresos propios de capital | 286.647.575,64 | 0% |
| Total | 128.176.714.747,84 | |

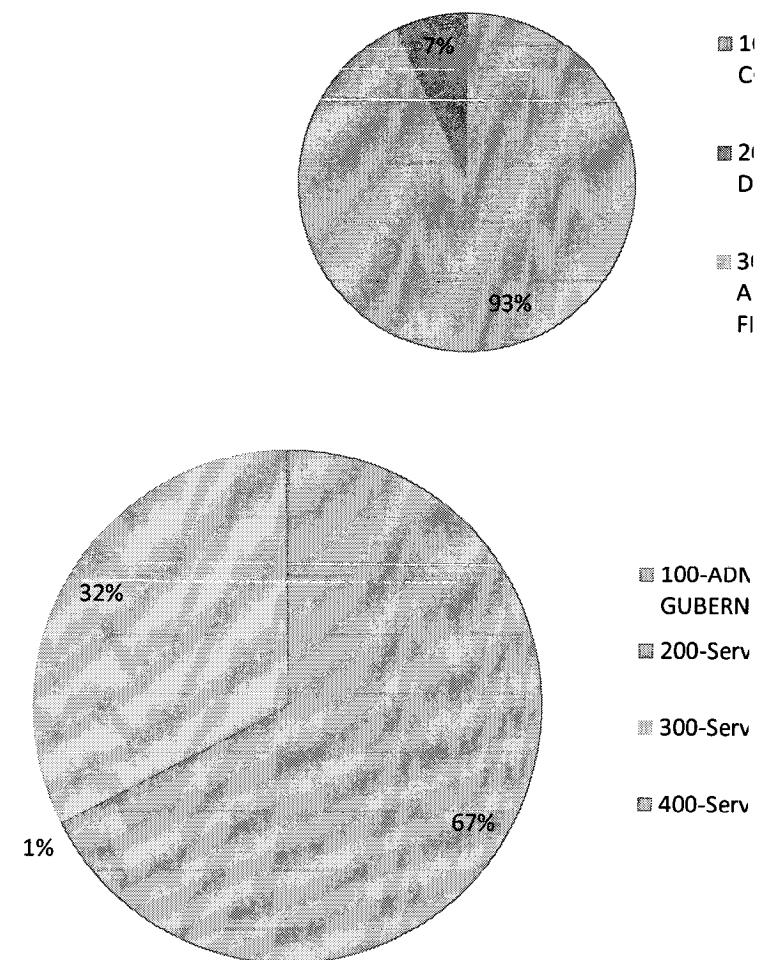


ctura del Gasto 2025

icio 2025 – Ejecución al 14/11

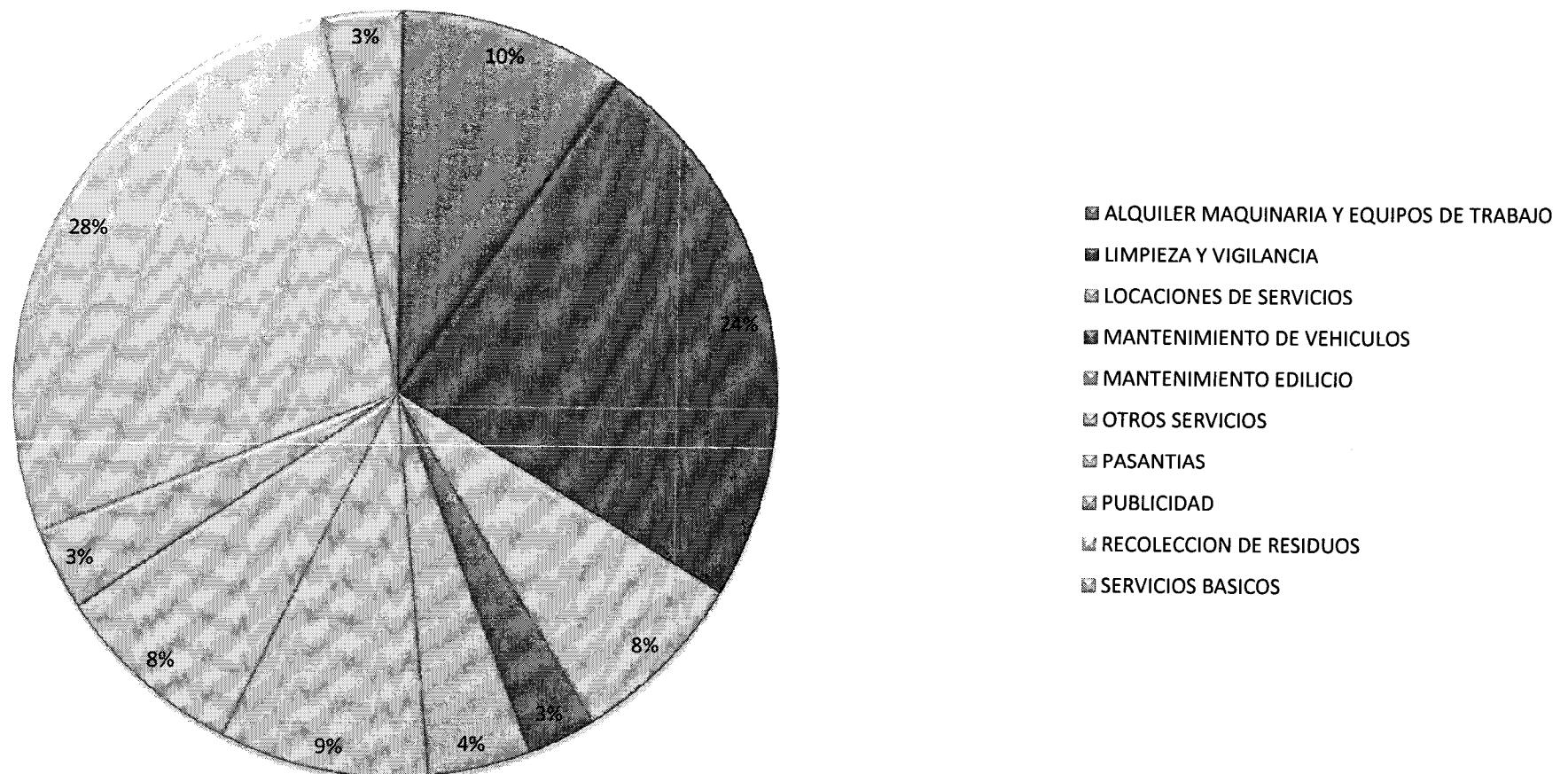


- 1-Personal
- 2-Bienes de Consumo
- 3-Servicio No Personales
- 42-Construcciones
- 4-Bienes de Uso
- 5-Transferencias
- 7-Servicios de la Deuda
- 9-Gastos Figurativos



Estructura del Gasto 2025

Año 2025 – Ejecución al 14/11 Servicios No Personales



no de los Recursos

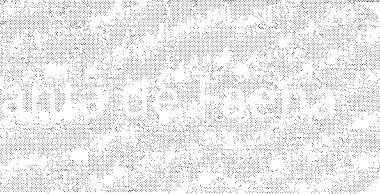
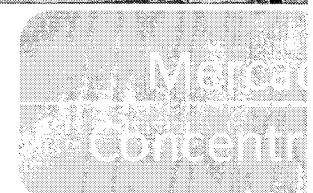
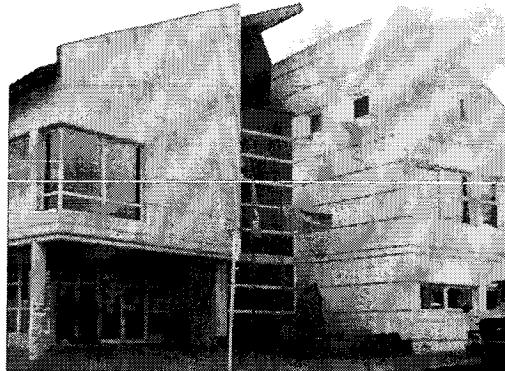
General de Servicios Municipales: Por la prestación de los servicios de recolección, limpieza, tratamiento y gestión de residuos sólidos urbanos, provisión de contenedores, inspecciones no previstas e tributos, mantenimiento de la vía pública, espacios verdes en general, barrido de nieve en calles, limpieza de chorrillos, riego de césped y flores en los espacios públicos.

no de los Recursos

| | <u>Recaudado</u> | <u>TGSM</u> | |
|------------------------|---|--------------------------|--|
| Medio Ambiente | 95 - Plásticos Reciclables | 130.292.173,23 | |
| | 99 - Chatarra | 206.906.437,24 | |
| | 101 - Vidrio | 2.720.000,00 | |
| | 102 - Cubiertas | 59.205.565,33 | |
| | 28 - Guardias Ambientales | 187.986.078,00 | |
| | 29 - U Sustentable | 741.456.572,71 | |
| | 30 - Recolección y Disposición de Residuos y Limpieza de Calles | 13.065.946.964,64 | |
| | 48 - Mantenimiento de Plazas y Paseos | 60.743.392,46 | |
| | 102 - Cubiertas | 1.869.618,00 | |
| | 36 - Mantenimiento Espacios Públicos (Plazas, paseos y veredas) | 1.210.527.515,69 | |
| Planificación | 37 - Mantenimiento Vial SSSP | 376.932.292,75 | |
| | 38 - Operativo Invierno SSSP | 5.797.920.921,45 | |
| | 39 - Mantenimiento de la Red Cloacal y Pluvial SSSP | 569.070,00 | |
| | 249 - Temporada Estival SSSP | 213.764.573,34 | |
| <u>Total devengado</u> | | 22.056.841.174,84 | |

Recaudado por TGSM representa 16% del gasto realizado para los servicios que debería cl

Experiencias del Secretaría de Economía y Finanzas



Presupuesto 2026

anario Macroeconómico base 2026

les proyectadas Ejercicio 2026

nimiento económico (PBI): El proyecto del presupuesto nacional prevé una expansión del Product
o Bruto del 5%.

ión: El Gobierno Nacional proyecta una desaceleración significativa de la inflación, con una cifra estimada del 10,1% para finales de 2026. El Gobierno Provincial proyecta una inflación del 12,6% para finales del 2026.

de cambio: El Gobierno Nacional pronostica un tipo de cambio de 1.423 pesos por dólar para el cierre de 2026. Provincia pronostica 1,512 pesos por dólar.

equilibrio fiscal: Se mantendría el objetivo de equilibrio fiscal para el ejercicio 2026, proyectando un déficit primario nulo.

Presupuesto 2026

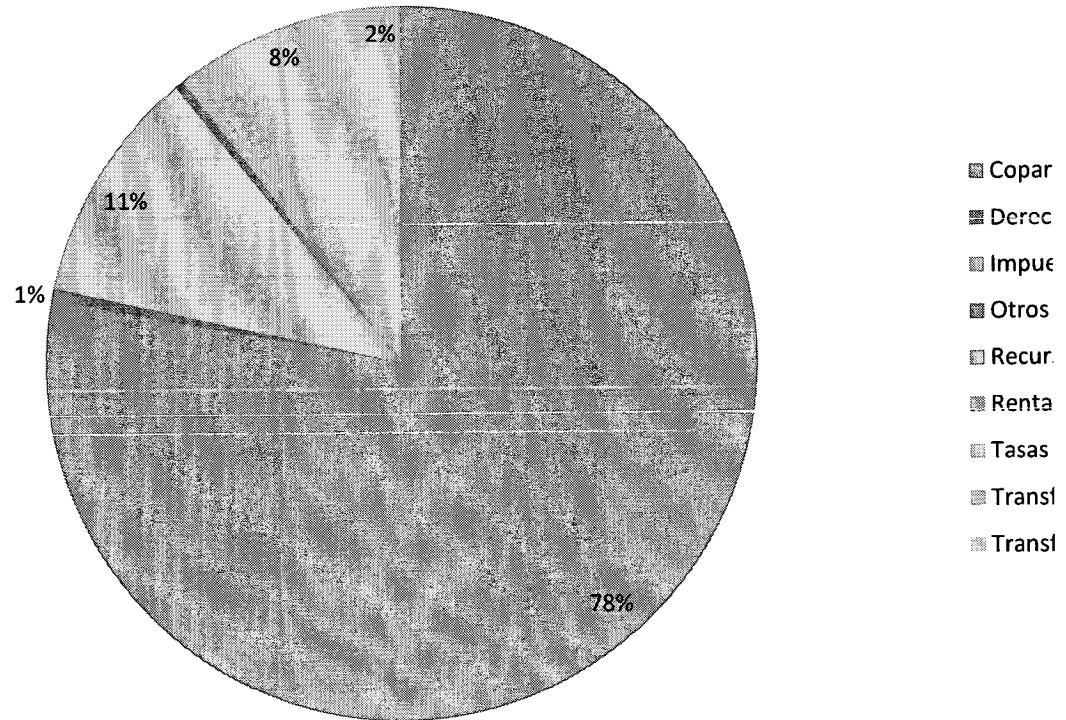
Características Generales del presupuesto

- Continuidad y el normal funcionamiento de los servicios esenciales brindados a la comunidad.
- Priorizar el mantenimiento, acondicionamiento y mejora progresiva de los espacios verdes y áreas verdes.
- Continuidad a las obras públicas prioritarias, aun en un contexto nacional restrictivo y con fuertes restricciones presupuestarias.
- Garantizar la estabilidad laboral del personal municipal, asegurando el sostenimiento de la planta de trabajadores y trabajadoras.

Presupuesto 2026

Recursos estimados por rubro

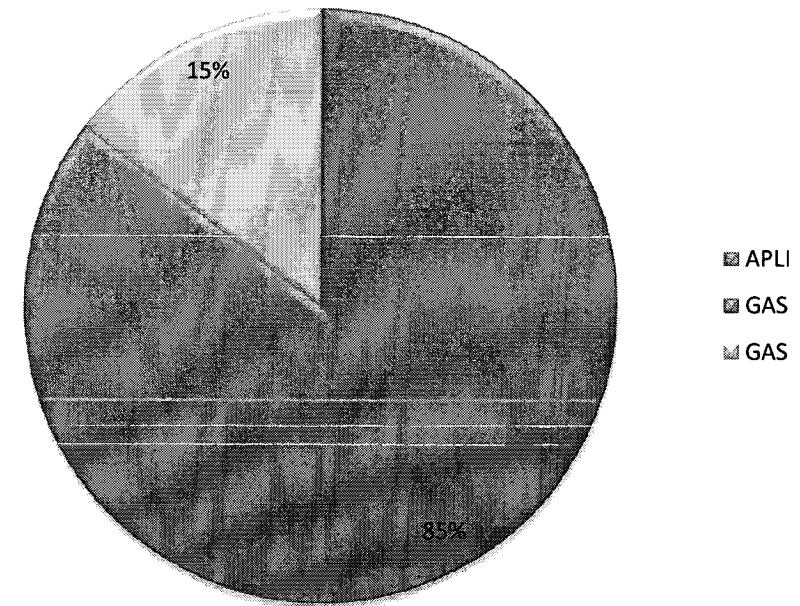
| Composición de los Recursos 2026 | | |
|----------------------------------|--------------------|-------|
| Recursos Corrientes | 153.832.766.951,00 | 100% |
| Recursos Directos | 16.793.592.448,00 | 10,92 |
| Contribución | 122.239.120.410,00 | 79,46 |
| Impuestos | 12.618.018.490,00 | 8,20 |
| Otras contribuciones | 873.582.226,00 | 0,57 |
| Otros tributarios | 717.563.688,00 | 0,47 |
| Por la Propiedad | 590.889.689,00 | 0,38 |
| Cuentas corrientes | - | - |
| Recursos de Capital | 3.166.935.897,00 | |
| Propios de capital | 366.935.897,00 | 11,59 |
| Cuentas Capital | 2.800.000.000,00 | 88,41 |
| Total | 156.999.702.848,00 | |



Presupuesto 2026

Estructura del Gasto por Clasificación

| 2026 | Importe |
|--------------------|--------------------|
| CIONES FINANCIERAS | 16.781.801,00 |
| S CORRIENTES | 134.005.098.164,21 |
| S DE CAPITAL | 22.977.822.882,80 |
| Total | 156.999.702.848,01 |

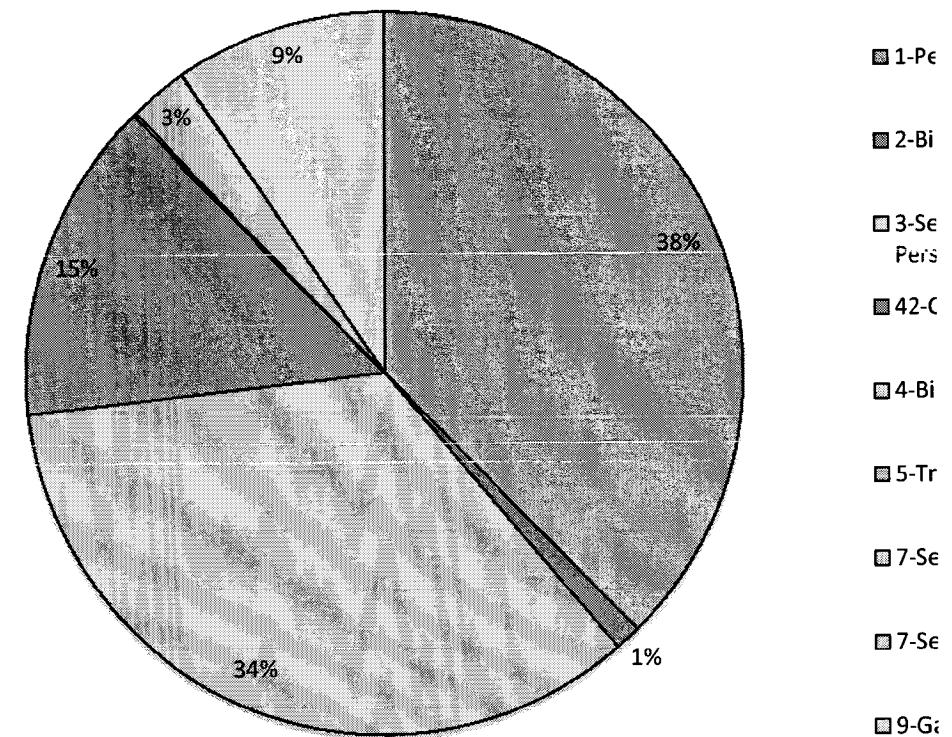


Presupuesto 2026

Estructura del Gasto por Objeto

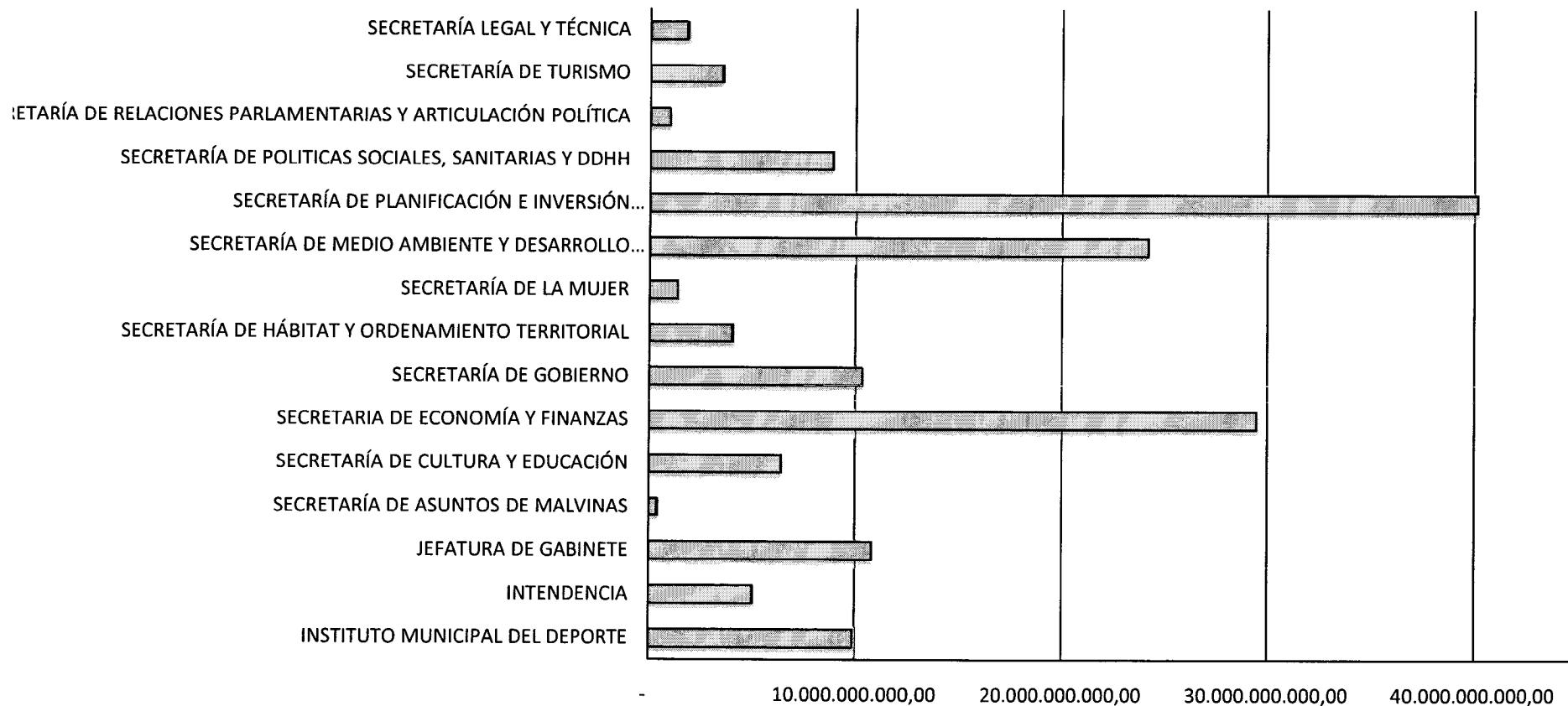
ESTRUCTURA DEL GASTO POR CARÁCTER ECONÓMICO E INSTITUCIONAL

| Carácter Económico | Objeto del gasto | TOTAL |
|--------------------|--------------------------|-------------------|
| | 1-Personal | 59.060.822.018,00 |
| | 2-Bienes de Consumo | 1.821.389.279,77 |
| | 3-Servicio No Personales | 54.069.754.038,92 |
| | 5-Transferencias | 4.212.813.699,52 |
| | 7-Servicios de la Deuda | 15.319.128,00 |
| | 9-Gastos Figurativos | 14.825.000.000,00 |
| | 4-Bienes de Uso | 245.697.722,80 |
| | 42-Construcciones | 22.732.125.160,00 |
| INCIERAS | 7-Servicios de la Deuda | 16.781.801,00 |
| | Total | 156.999.702.848 |



Presupuesto 2026

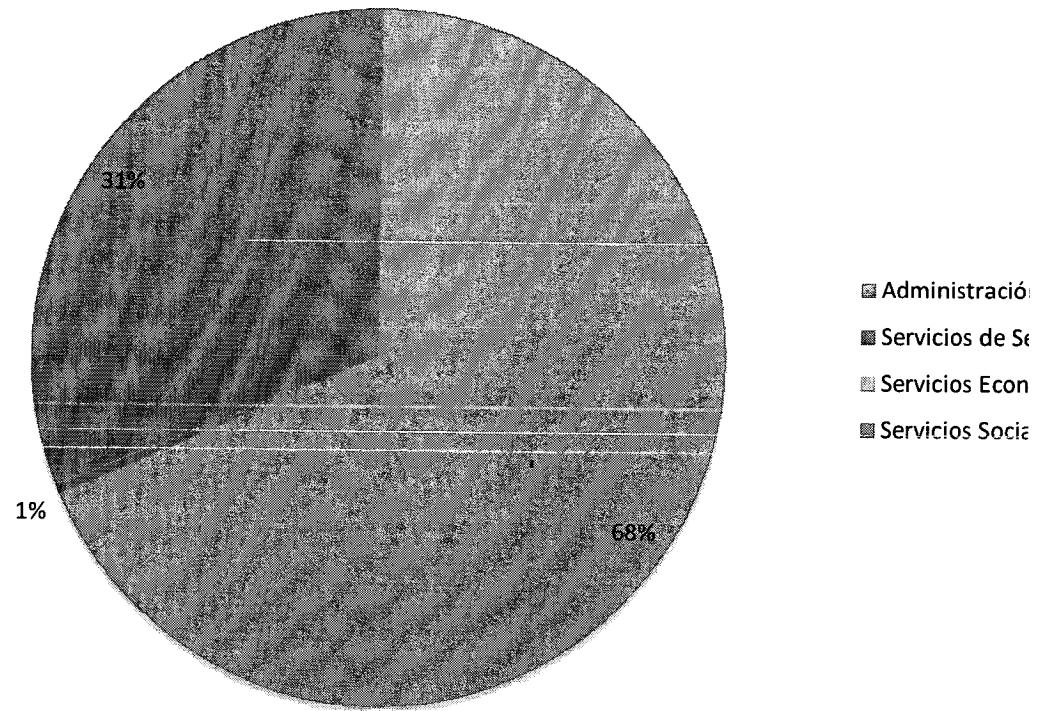
Estructura del Gasto por Jurisdicción



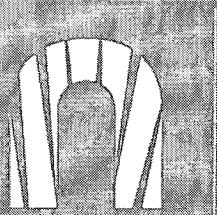
Buque 2026

Estructura del Gasto por Finalidad

| Finalidad y Función | Importe |
|------------------------------|--------------------|
| Administración Gubernamental | 107.385.912.765,29 |
| Servicios de Seguridad | 721.250.000,00 |
| Servicios Económicos | 41.169.794,90 |
| Servicios Sociales | 48.851.370.287,82 |
| Total | 156.999.702.848,01 |



uchas Gracias!



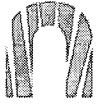
MUNICIPALIDAD
USHUAIA



2026
Presupuesto

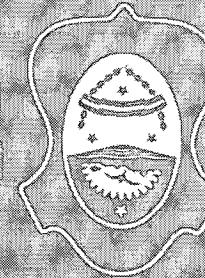
que elegimos
la ciudad

USHUAIA



SECRETARIA DE
JEFATURA
DE GABINETE

USHUAIA
MUNICIPALIDAD



Ejecución del presupuesto nacional 2025

El promedio de ejecución nacional es del 79%.

En lo que va del 2025 el gobierno ejecutó solo el 66,57% de lo presupuestado para Tierra del Fuego.

Es la tercera provincia donde menos se ejecutó respecto de lo presupuestado. En provincias como Mendoza ya se superó el 100%.

Dos de cada tres pesos que Nación gastó en la provincia fueron para seguridad social.

Presupuesto 2026



Este presupuesto se encuentra **condicionado** a la incertidumbre política y económica.

El equilibrio fiscal en este contexto implica **menores recursos** para los sectores vulnerables y para que los gobiernos locales tengan capacidad de respuesta.

La **desregulación** y las **reformas tributarias** realizadas y por realizarse limitan los recursos disponibles.

La reducción de aranceles y la menor integración de mano de obra local se profundizará en enero del 2026 **afectando al trabajo fueguino**.

Presupuesto 2026



Supuestos Macroeconómicos Presupuesto 2026

Incertidumbre cambiaria: El presupuesto se formula en un contexto de alta incertidumbre respecto a la evolución del tipo de cambio y la acumulación de reservas.

Reformas estructurales: El Gobierno Nacional analiza reformas tributarias, previsionales y laborales que van a modificar la estructura de ingresos y transferencias a provincias y municipios.



Ambito

Reforma tributaria: el Gobierno analiza eliminar el monotributo y bajar el piso de Ganancias

hace 2 días

Ciann.com

Cambios en el Impuesto a las Ganancias: piden mayor progresividad y deducciones

hace 23 horas



BAE Negocios

El Gobierno analiza la reforma tributaria: ¿eliminan el monotributo?



Infobae

Reforma tributaria: Caputo analiza cambios en Ganancias, pero aún no tuvo contacto con los gobernadores

hace 1 día



clarin.com

Javier Milei pide acelerar la reforma laboral, pero los gobernadores quieren tener...

hace 22 horas



El Observador

Los gobernadores dialogistas comienzan a desconfiar de las intenciones...

hace 2 días



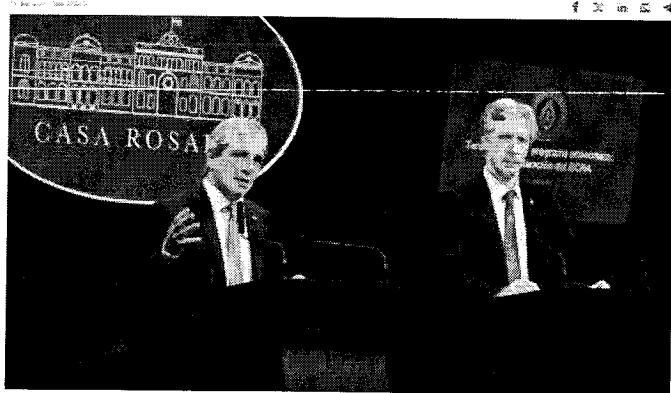
Presupuesto 2026



En la primera mitad del año las **reservas** se sostuvieron con los dólares del **Fondo Monetario Internacional (FMI)**.

En la segunda mitad del año con una baja de retenciones y el rescate del **tesoro de EEUU** previo a las elecciones legislativas.

Ministerio de Hacienda y Crédito Público
Argentina anuncia un programa de facilidades extendidas con el Fondo Monetario Internacional por USD20.000 millones



El BCRA y el Departamento del Tesoro de los Estados Unidos firman un acuerdo de estabilización cambiaria por USD 20.000 millones

El Banco Central de la República Argentina (BCRA) anuncia la suscripción de un acuerdo de estabilización cambiaria con el Departamento del Tesoro de los Estados Unidos, por un monto de hasta USD 20.000 millones.

El objetivo de este acuerdo es contribuir a la estabilidad macroeconómica de la Argentina, con especial énfasis en preservar la estabilidad de precios y promover un crecimiento económico sostenible.

El acuerdo establece los términos y condiciones para la realización de operaciones bilaterales de swap de monedas entre ambas partes. Estas operaciones permitirán al BCRA ampliar el conjunto de instrumentos de política monetaria y cambiaria disponible, incluyendo el fortalecimiento de la liquidez de sus reservas internacionales, en línea con las funciones de regulación establecidas en su Carta Orgánica.

Este acuerdo forma parte de una estrategia integral que refuerza la política monetaria de la Argentina y fortalece la capacidad del Banco Central para responder ante condiciones que puedan derivar en episodios de volatilidad en los mercados cambiario y de capitales.

Presupuesto 2026



Supuestos Macroeconómicos - PIB y sus componentes

Variación % interanual

| Variable | Unidad | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|-----------------|-------------|--------|-------|-------|------|------|
| PIB | Var. % i.a. | -1,3% | 5,4% | 5,0% | 5,0% | 5,0% |
| Consumo privado | Var. % i.a. | -2,9% | 10,2% | 4,9% | 4,5% | 4,6% |
| Consumo público | Var. % i.a. | -3,8% | -0,2% | 1,2% | 1,3% | 1,3% |
| Inversión | Var. % i.a. | -17,2% | 26,5% | 9,4% | 9,4% | 9,4% |
| Exportaciones | Var. % i.a. | 19,8% | 9,0% | 10,6% | 6,9% | 6,1% |
| Importaciones | Var. % i.a. | -10,2% | 33,3% | 11,1% | 6,2% | 9,1% |

Fuente: Ministerio de Economía

En los **supuestos del Presupuesto Nacional** se observa que el **consumo** seguirá en niveles preocupantes.

El supuesto de **inflación proyectada** para el 2025 ya se superó en octubre (24,8%).

El **dólar oficial** ya oscila los valores proyectados para diciembre del 2026.

Supuestos Macroeconómicos - Precios y tipo de cambio

Diciembre de cada año

| Variable | Unidad | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|----------|-------------|--------|-------|-------|-------|-------|
| IPC | Var. % i.a. | 117,8% | 24,5% | 10,1% | 5,9% | 3,7% |
| TCN | \$/USD | 1.021 | 1.325 | 1.423 | 1.470 | 1.488 |

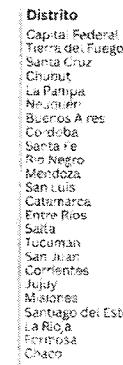
Fuente: Ministerio de Economía

Presupuesto 2026



Tasa de actividad, empleo, desocupación y subocupación por trimestre.
Aglomerado Ushuaia - Río Grande. 2º trimestre 2024 - 2º trimestre 2025

| | 2ºT 2024 | 3ºT 2024 | 4ºT 2024 | 1ºT 2025 | 2ºT 2025 |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Actividad | 47,7% | 50,9% | 50,1% | 51,0% | 50,3% |
| Empleo | 44,7% | 46,8% | 46,7% | 47,4% | 46,1% |
| Desocupación | 6,2% | 8,1% | 6,9% | 7,0% | 8,3% |
| Subocupación | 7,4% | 5,5% | 8,6% | 6,4% | 5,4% |



Fuente: Banco Central de la República Argentina

En la Provincia se perdieron alrededor de **10 mil puestos de trabajo registrados** desde que gobierna Javier Milei (entre noviembre de 2023 y junio de 2025 - Informe CEPA en base a SIPA).

3000 puestos de empleo registrados se perdieron solo en la **industria manufacturera** (SIPA).

Los ingresos todavía se ubican 1,4% por debajo de noviembre del 2023 (Informe CEPA en base a SIPA).

Tierra del Fuego se ubica en el **segundo lugar** del ranking provincial de **deudas con tarjetas de crédito por habitante** (BCRA)

El **desempleo** registrado por el INDEC creció **2.1%** en el último año (Ush - Rge. INDEC).

Presupuesto 2026



El presupuesto del Municipio realiza una estimación conservadora de recursos por **más de 156 mil millones de pesos.**

El 81% de los recursos de origen nacional. Se trata del **porcentaje más bajo de los últimos años**

Más de 22 mil millones se destinan a obra pública.

Es el único municipio de la Provincia que **no adeuda recursos a la OSEF y a la Caja jubilatoria.**

Incluye aumentos en personal solo por crecimiento vegetativo.

Las proyecciones presentadas se encuentran **condicionadas** a modificaciones normativas y de condiciones macroeconómicas que pueden condicionar aún más las capacidades del municipio

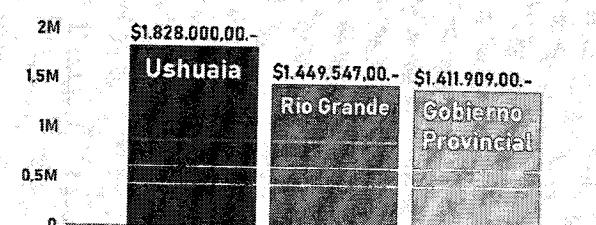
Presupuesto 2026



Municipalidad
de Ushuaia
NO ADEUDA
suma alguna a
la Caja
Previsional
ni a OSEF

Haberes jubilatorios promedio

Lo que cobran en promedio en Ushuaia, Río Grande y Gobierno Provincial

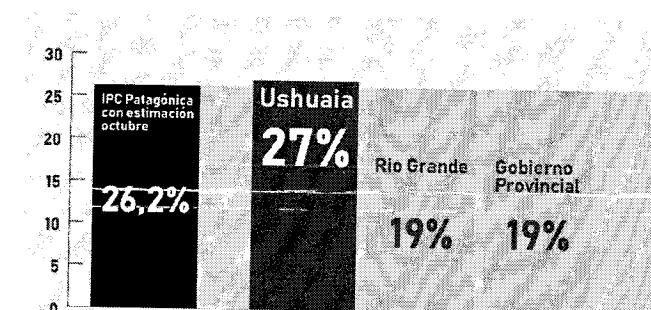


*Calculado con los haberes de agosto/septiembre

| | | |
|---------------------|-----------------------|---|
| Ushuaia | \$1.828.000,00 | 26% más que Río Grande 29% más que Gob. Provincial |
| Río Grande | | |
| Gobierno Provincial | | |

Incrementos Salariales

Incrementos salariales ya otorgados a octubre 2025 vs inflación patagónica



(1) Mas aumentos fijos

| | | |
|---------------------|------------|---------------------------------------|
| Ushuaia (1) | 27% | IPC Patagónica con estimación octubre |
| Río Grande | | |
| Gobierno Provincial | | |

26,2%

Presupuesto 2026



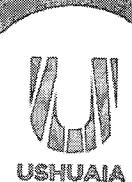
Jefatura de Gabinete

El presupuesto 2026 de la Jefatura de Gabinete de la Municipalidad de Ushuaia se presenta como una **herramienta para fortalecer la modernización del Estado, mejorar la coordinación de políticas públicas y avanzar hacia una gestión más eficiente, transparente y cercana a la comunidad.**

Esta propuesta consolida una agenda orientada a la innovación, la transformación digital y la mejora continua de la organización de los procesos administrativos, el talento humano y la infraestructura del municipio.

A continuación, se destacan los principales objetivos que orientan las acciones previstas para el próximo año:

Presupuesto 2026



Plan de Modernizació n e Innovación Municipal

acercar
el Estado: una gestión
que transforma



Objetivos Generales y Específicos

- **Modernizar la gestión municipal mediante TICs, automatización y digitalización de trámites.**
- **Integración entre los sistemas que coexisten para brindar servicios y promover el acceso a la información**
- **Impulsar la innovación pública y la participación ciudadana mediante herramientas digitales.**
- **Promover la sostenibilidad urbana mediante soluciones inteligentes y colaborativas.**
- **Institucionalizar la innovación como política de Estado local.**

Presupuesto 2026



**Digitalización:
Una transformación
hecha desde
adentro**
93 trámites
disponibles

56.247
usuarios totales

268.694
acciones iniciadas
(2025)

25 trámites
digitalizados

31.625
trámites totales
realizados
(2025)



Presupuesto 2026



Comunidad +U: Innovación con articulación público-privada

Comunidad +U, una alianza estratégica con el **Banco Macro** y desarrollada en conjunto con el equipo de informática municipal, representa una experiencia innovadora de articulación público-privada al servicio de los vecinos y vecinas de Ushuaia.

Esta app municipal integra en un solo espacio ahorro ciudadano, medios de pago digitales, beneficios comerciales y transferencias sociales, fortaleciendo el consumo local y promoviendo la inclusión financiera.



Presupuesto 2026



Comunidad +U: innovación con articulación público-privada

Es una herramienta digital que acerca al ciudadano todos sus servicios y beneficios en un solo lugar. Permite solicitar beneficios, recibir notificaciones, acceder a novedades y usar “Cerca Mío” para encontrar comercios adheridos, puntos de interés y espacios habilitados.

- Ventanilla única de trámites municipales.
- Billetera virtual con tecnología blockchain.
- Eficiencia y trazabilidad en el uso de los recursos públicos.

TRÁMITES

Servicios

- Habilitaciones comerciales Gestiona la habilitación de tu comercio en línea.
- Todos los servicios
- Rentas Municipales Paga tus tasas de forma online.
- Habilitaciones comerciales (en linea) Gestiona la habilitación de tu comercio en línea.
- Obras privadas Solicitud tu permiso para construcción.
- Pago de infracciones Consulta y pague tus multas de tránsito y normativas.
- Camping municipal Visita aquí las instalaciones y reserva online.
- Registro civil Puedes presentar digitales y gestionar tus buenas.
- Registro de conductor Revisa ya tu licencia para mantenerla actualizada.
- Rentas Provinciales Paga tu alta, impuestos, sellos y otros.
- Bolota de electricidad Paga tu factura tus facturas de energía.
- Agua corriente Paga tu tarifa tus facturas de agua.

TURNOS

Turnos

Selecciona el turno o solicitar

- Rentas municipales
- Licencia de conducir
- Centros de salud
- Vacunación
- Juzgado de faltas
- Dir. de comercios
- Acción social

RENTAS

Rentas municipales

Próximos vencimientos

| | |
|-----------------------|--------------|
| Impuesto inmobiliario | \$4.811 |
| Padres 8754 - Futuro | vto 20/03/24 |
| Impuesto inmobiliario | \$4.813 |
| Padres 8754 - M376 | vto 20/04/24 |
| Impuesto automotor | \$14.511 |
| HVA 400480 - futuros | vto 20/03/24 |

Total \$23.535,00

Pagar con

Mi primera PC

\$60.300,00

Saldo personal

Confirmar

Trabajo articulado con organismos nacionales y el sector privado

Promover la formación continua y estratégica del personal municipal, generando instancias de capacitación como la **Diplomatura en Planificación Estratégica en gobiernos locales**, desarrollada junto a la Universidad Nacional de Tierra del Fuego.

Fomentar vocaciones tecnológicas desde la escuela primaria a través del **programa de mecatrónica** en conjunto con la Fundación Mirgor en las escuelas experimentales.

Continuidad del convenio con el CENT N° 11 de la **Capacitación Certificada en Soporte de Redes y Reparación de PC**. Con 100% de inserción laboral de sus cursantes

Presupuesto 2026

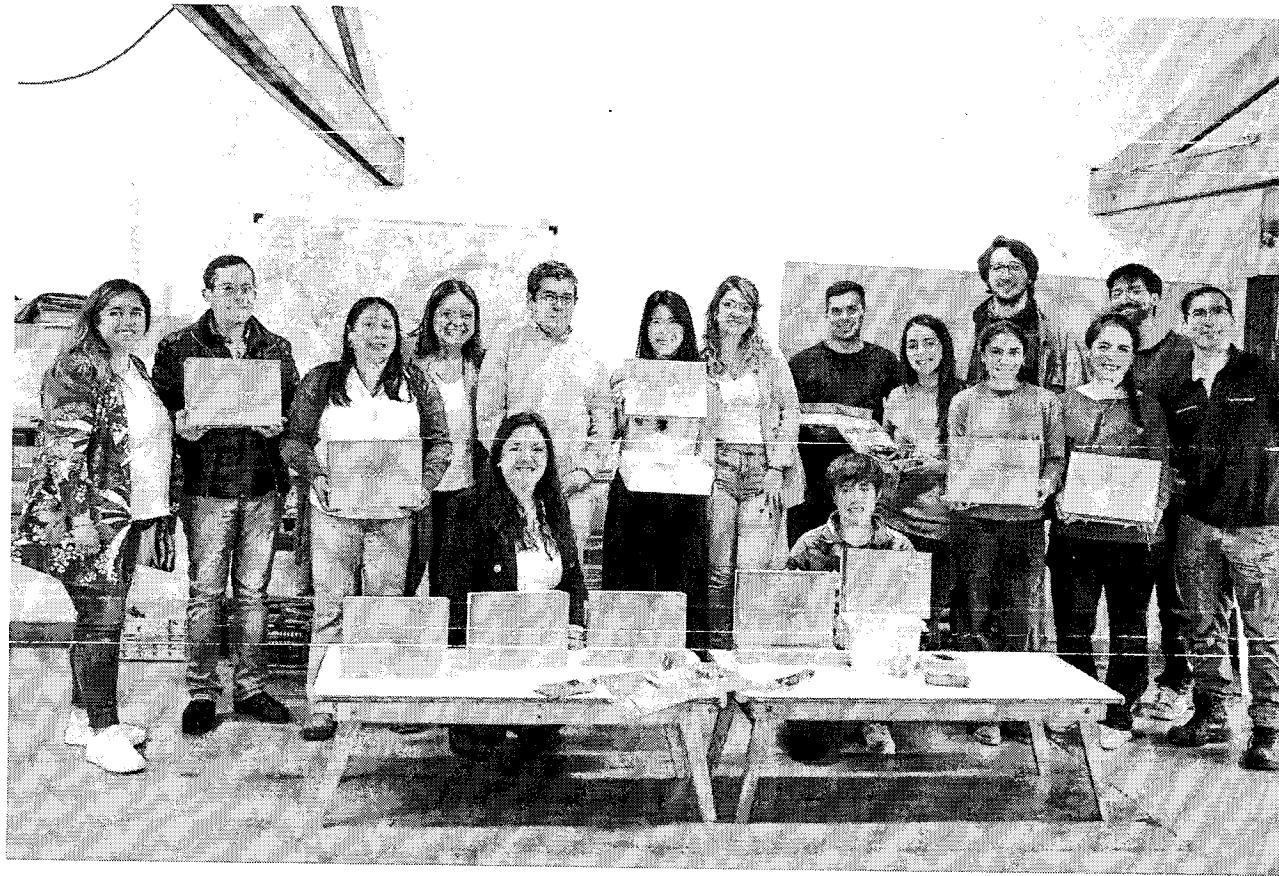


**Diplomatura en Planificación Estratégica
en Gobiernos locales**



**Reparación de PC y
Soporte de Redes**

Presupuesto 2026



Programa de Mecatrónica en las escuelas experimentales
junto a Fundación Mirgor

Dirección de Desarrollo del Talento Humano.

- Modernizar la gestión de Recursos Humanos mediante el sistema **GEN RRHH** desarrollado por Nómade Soft
- Avanzar en la configuración y capacitación virtual de la totalidad de las Secretarías.
- Potenciar el trabajo conjunto con todas las áreas municipales. Más de 30 capacitaciones que superaron los **1500 participantes** en el año.
- Inclusión en la plataforma moodle de la **Capacitación Malvinas nos une y la Ley Yolanda**
- Convenio de cooperación con la Universidad Nacional de Entre Ríos (UNER) para rendir en TDF la **tecnicatura en Control Bromatológico**

Talento

Programa de Incorporación Progresiva

Humano

Incorporación progresiva de **200 personas** que forman parte del Programa de Formación Laboral al Grado A previsto en el convenio municipal de empleo como nivel específico para la implementación del Programa de Incorporación Progresiva (PIP) responde a la necesidad de articular, dentro del régimen vigente del **Convenio Municipal de Empleo (CME)**, un mecanismo normativo que habilite la inclusión formal y transitoria de personas en trayectos de formación laboral.

.

Esta medida se enmarca en la **evolución** del anterior Programa de Formación Laboral (Ord. 5023), y tiene como objetivo asegurar un **proceso gradual de inserción con derechos y en condiciones equitativas de trabajo**, sin desvirtuar el sistema escalafonario ni vulnerar los principios de estabilidad que rigen en el convenio municipal de empleo.

Presupuesto 2026



Medicina ocupacional y capacitación



Capacitación sobre cáncer de Mama a cargo de profesionales del Sanatorio San Jorge para más de **160 trabajadoras municipales** organizada por la Dirección de Medicina Ocupacional, Seguridad e Higiene Laboral y la Dirección de Desarrollo del Talento Humano.

Medicina ocupacional



En el marco de la transición de sistemas a GEN Financiero se prevé la puesta en marcha de **un software de stock** para optimizar el uso de los recursos de Equipamiento de Protección Personal (EPP)

Se puso en marcha el **nuevo pañol en la planta alta del Esther Fadul** que permite la entrega por reposición mejorando la trazabilidad de los recursos entregados.

Capacitaciones al personal sobre utilización de los **EPP** para mejorar su durabilidad y mejorar las condiciones de seguridad del personal.

Presupuesto 2026



Informática | Acciones 2025

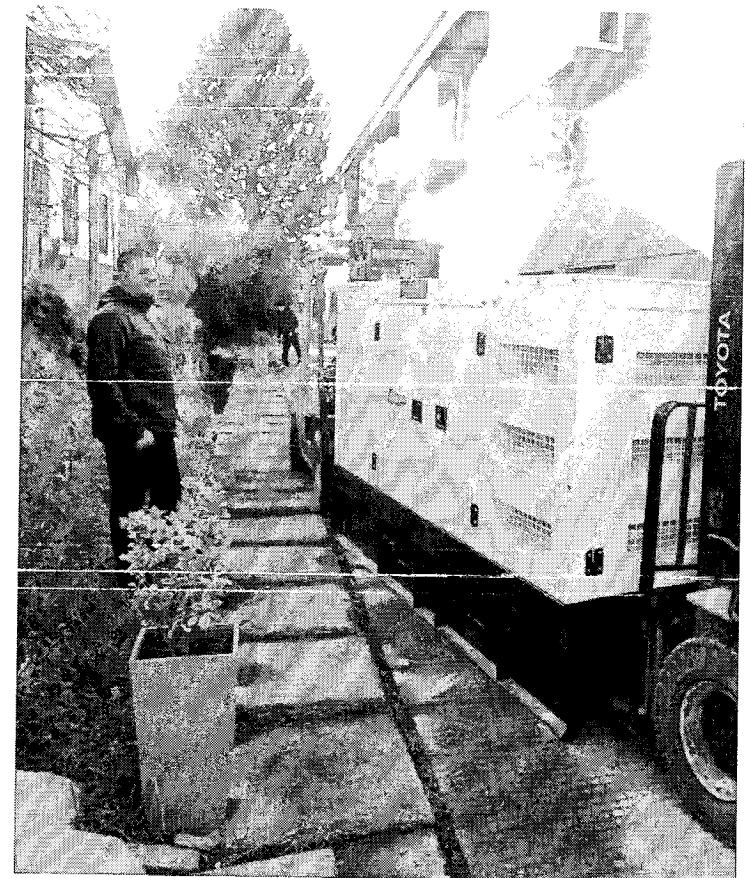
Actualización de equipos de redes y mejora en servicios de **conectividad** en los diferentes edificios municipales mejorando rendimiento y seguridad.

Instalación de un **grupo electrógeno** que garantiza energía ininterrumpida en el edificio central.

Implementación del **sistema de gestión de Salud**, cuenta con turnos 24x7.

Ampliación y mejora del sistema de **Trámites a Distancia (TAD)**.

Despliegue de **escritorios virtuales (VDI)** para acceso seguro y eficiente a herramientas de trabajo.

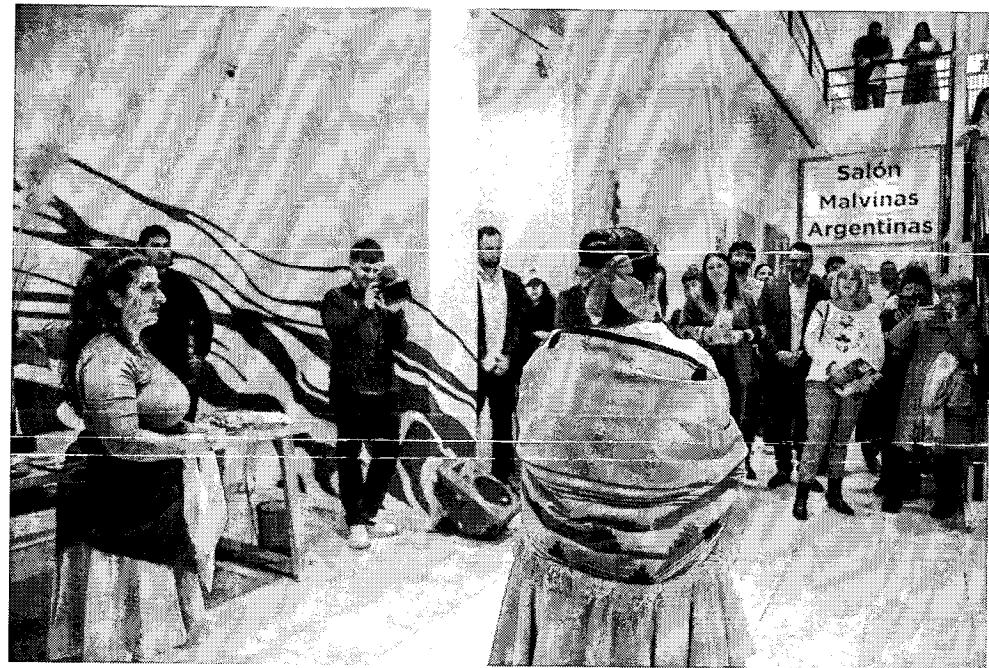


Informática | Objetivos 2026

- Actualización de **hardware de hiperconvergencia** para mejorar las prestaciones de los distintos servicios que se brindan.
- Actualización de equipos de redes para mejorar la **conectividad** en los diferentes edificios municipales.
- Mejoras de **seguridad** en los distintos servicios que se brindan.
- Implementación de **soluciones tecnológicas basadas en IA**
- Ampliación de **escritorios virtuales (VDI)** en el edificio central, como así también alternativas en otras dependencias municipales.
- Planificación de modernización de infraestructura y seguridad del **Data Center principal**.
- Consolidación de la **Ventanilla Digital** como medio de atención primordial y eficiente para todos los ciudadanos.

Casa BSAS | Acciones 2025

- Inauguración de la nueva sede.
- Estimulación cognitiva y Movilidad articular para jubilados/as residentes en CABA
- La casa de ushuaia participó por primera vez de “la noche de los museos” con una gran convocatoria de público
- Encuentro Deportivo para Estudiantes Fueguinos



Presupuesto 2026



Casa BSAS | Acciones 2025

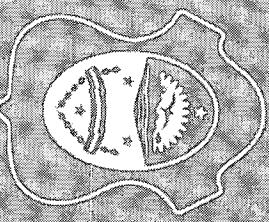
→ Programa integral para las juventudes

- Atención en el Espacio de Orientación Psicológica
- Acompañamiento Integral a Estudiantes
- Articulación Institucional y Comunitaria
- Eventos y Actividades Comunitarias

480 intervenciones
en lo que va del año.

Misión

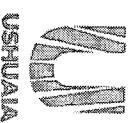
Diseñar, coordinar y ejecutar políticas públicas orientadas a promover el acompañamiento integral de las juventudes de la ciudad de Ushuaia, comprendidas entre los 18 y 29 años, en el desarrollo de sus trayectorias educativas, laborales y en la construcción de su proyecto de vida.

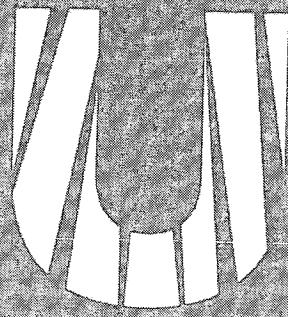


**USHUAIA
MUNICIPALIDAD
DE GABINETE**

SECRETARÍA DE

JEFATURA





USHUAIA

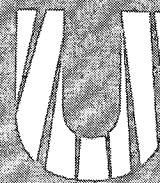
www.
ushuaia.gob.ar

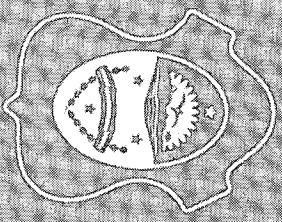
La ciudad
que elegimos

PRESUPUESTO 2026



USHUAIA
MUNICIPALIDAD





**USHUAIA
MUNICIPALIDAD
INVERSIÓN PÚBLICA**

SECRETARIA DE

PLANIFICACIÓN E





PROYECTO DE ARQUITECTURA

MANTENIMIENTO RED VIAL ESTIVAL GESTIÓN DE MAQUINARIA VIAL

INSPECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS PERMISO DE TRABAJO EN VÍA PÚBLICA REDES DE GAS

DRAGADO DE CAUCES OPERATIVO INVIERNO CONEXIONES CLOACALES

MANTENIMIENTO ESPACIOS PÚBLICOS PUESTA EN VALOR DE ESPACIOS PÚBLICOS HERRERÍA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO ESPACIOS PÚBLICOS

SECRETARIA DE PLANIFICACIÓN E INVERSIÓN PÚBLICA

MANTENIMIENTO ESCALERAS, BACHEO GESTIÓN PLANTA DE ASFALTO DESTAPE

OBRAS PRIVADAS CARPINTERÍA MECÁNICA PRODUCCIÓN DE ASFALTO

PROYECTO DE INGENIERÍA FISCALIZACIÓN DE CONSTRUCCIONES IRREGULARES

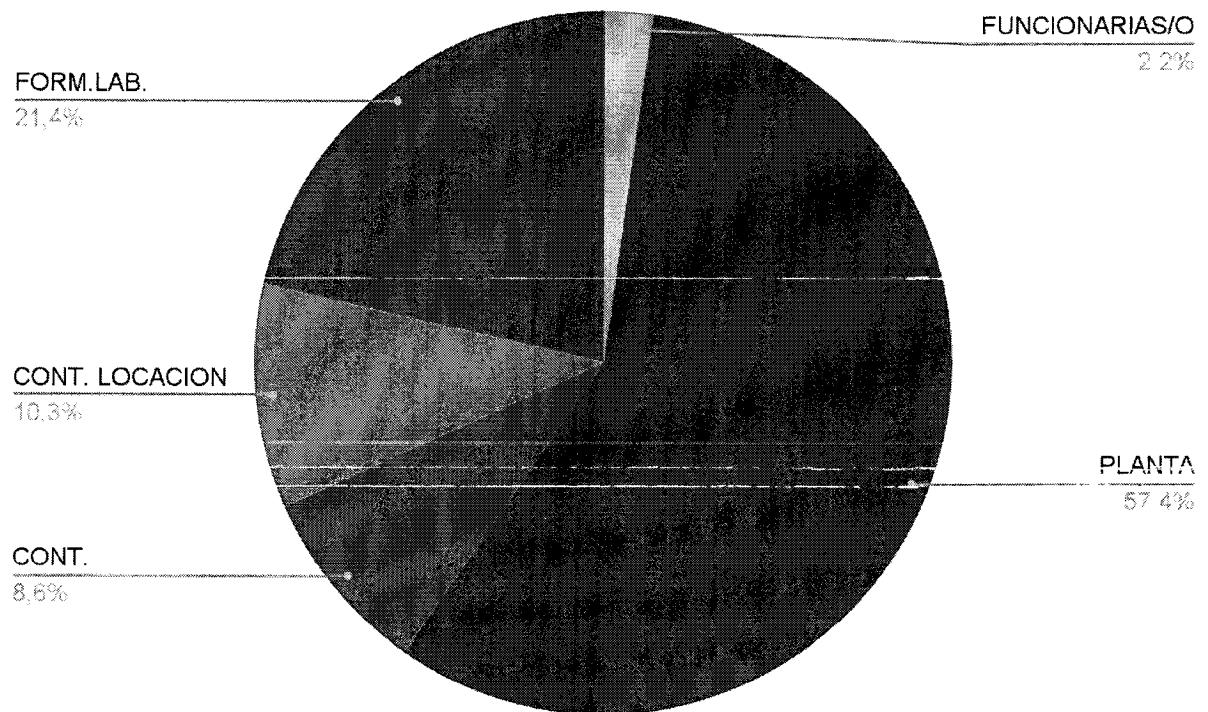
GESTIÓN DE CEMENTERIOS

REPAVIMENTACIÓN



PERSONAL S.P.e I.P.

| | |
|-------------------------|------------|
| FUNCIONARIAS/OS | 8 |
| PLANTA PERMANENTE | 206 |
| CONT. ADMINISTRATIVO | 31 |
| CONTRATO DE LOCACION | 37 |
| FORMATACION LABORAL | 77 |
| TOTAL | 359 |

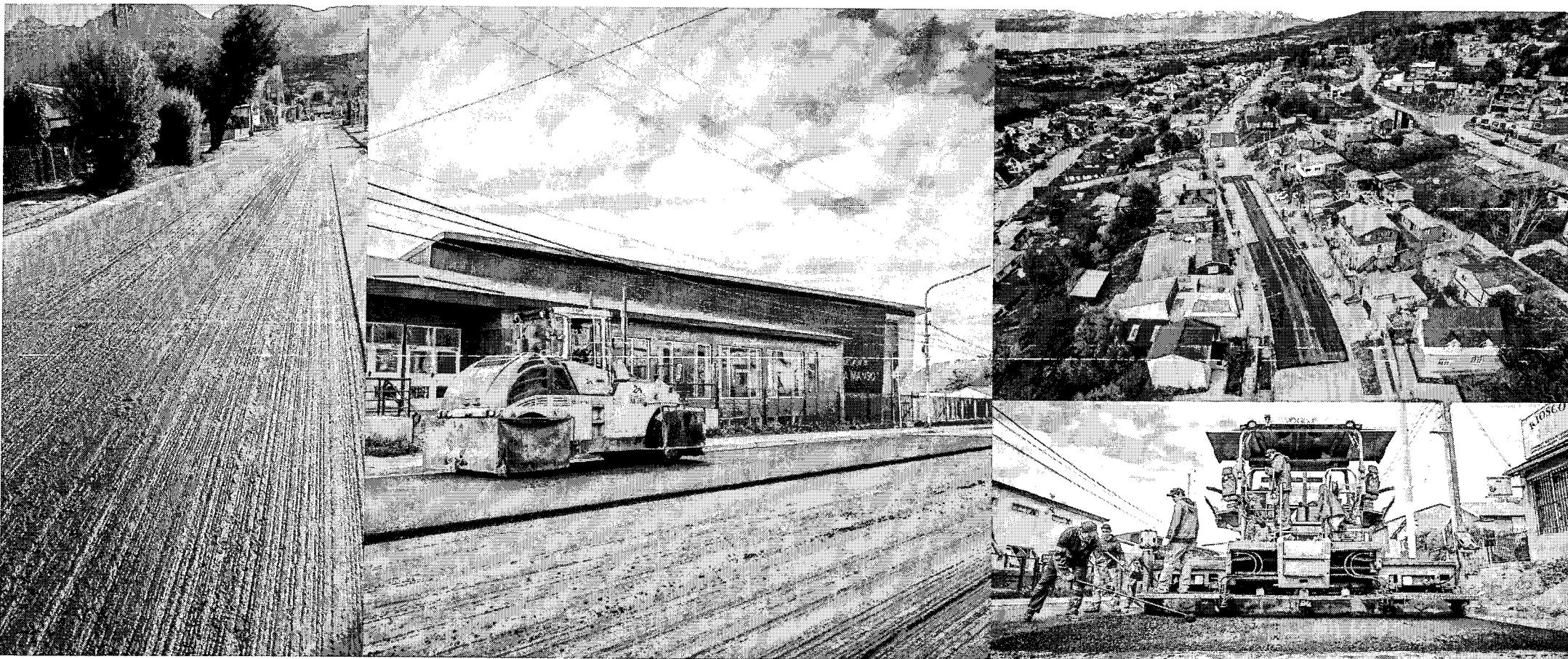




USHUAIA

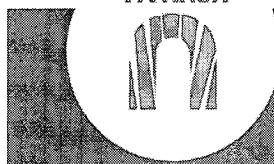
OBRAS EJECUTADAS - RECUPERACIÓN VIAL

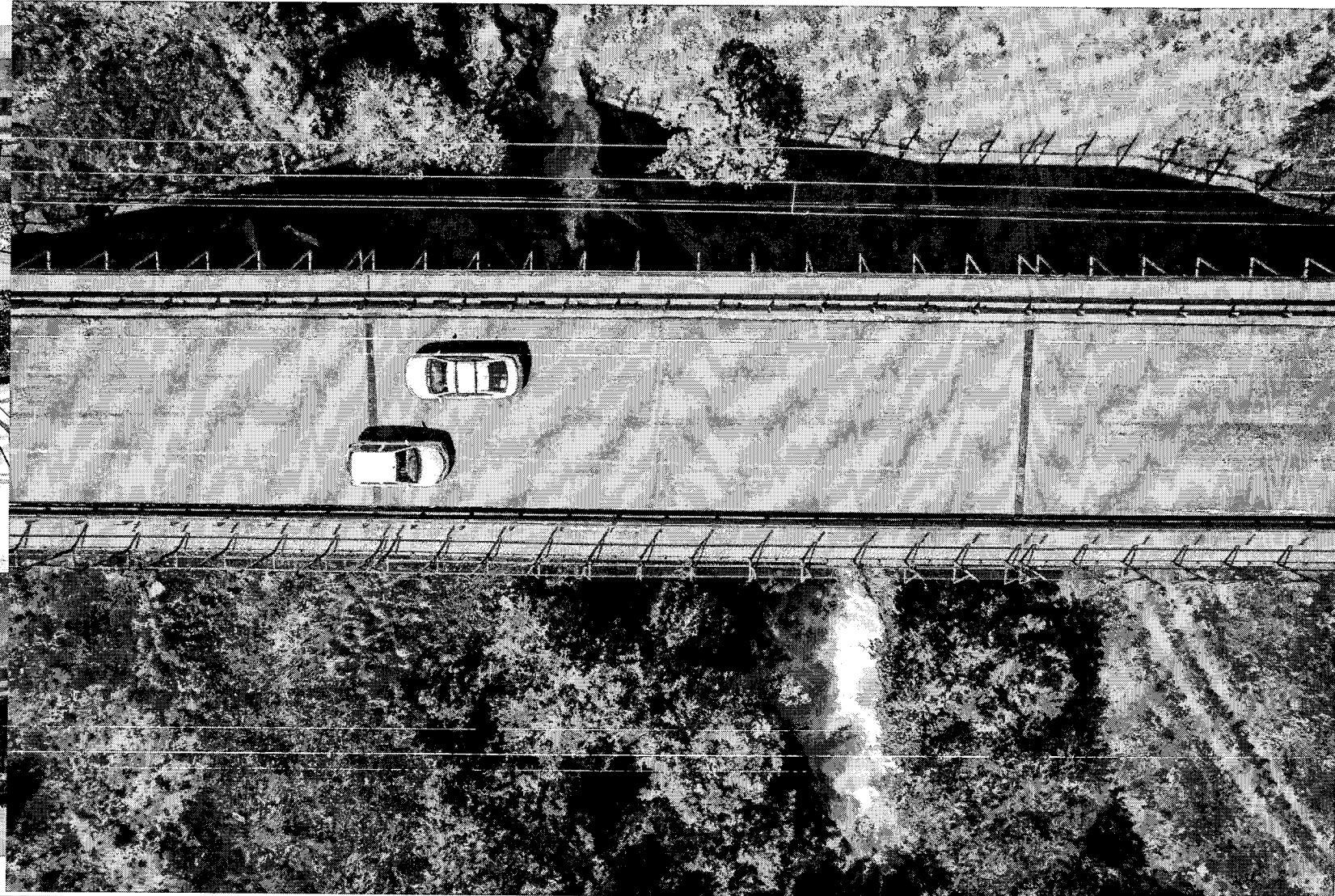
170 cuadras intervenidas - 90.000 m² - 13.435 Tn de asfalto ejecutado





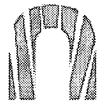
USHUAIA







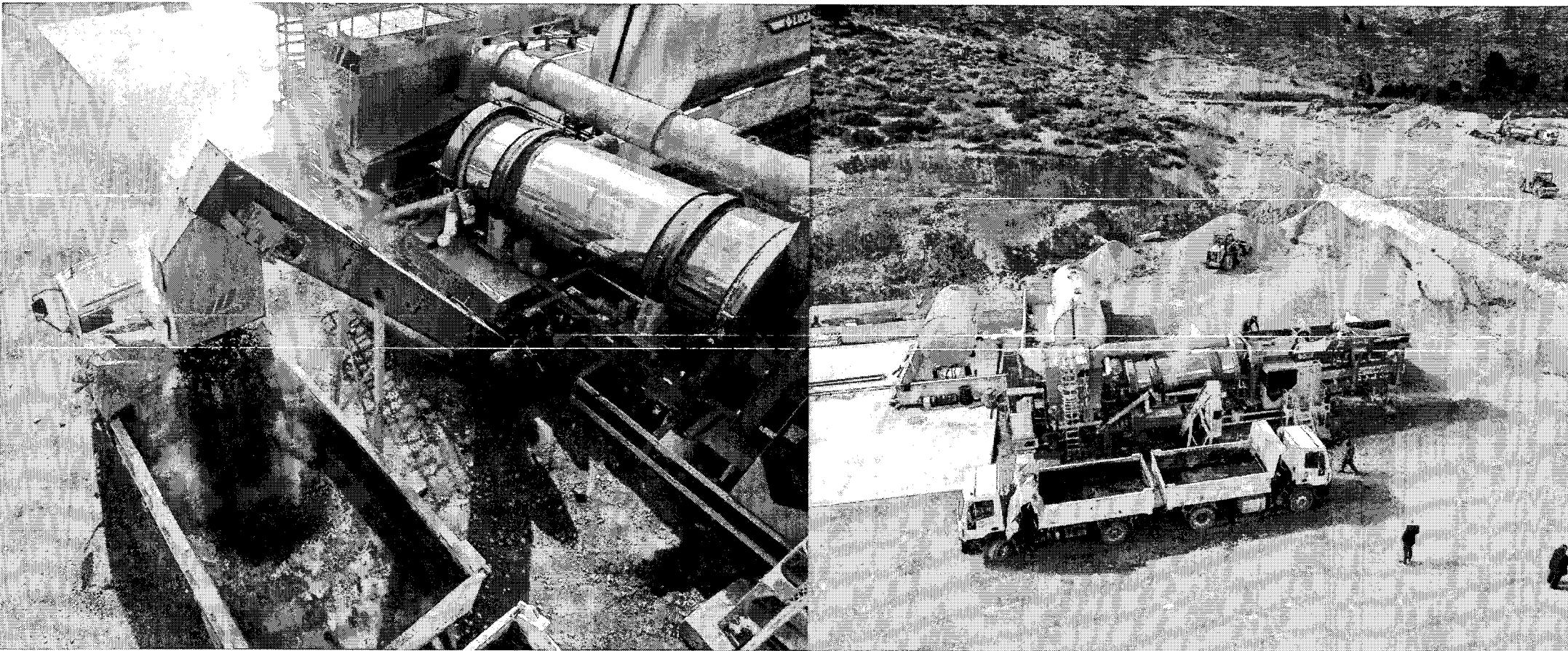
Ushuaia

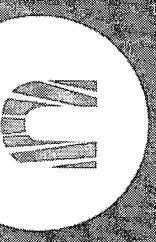
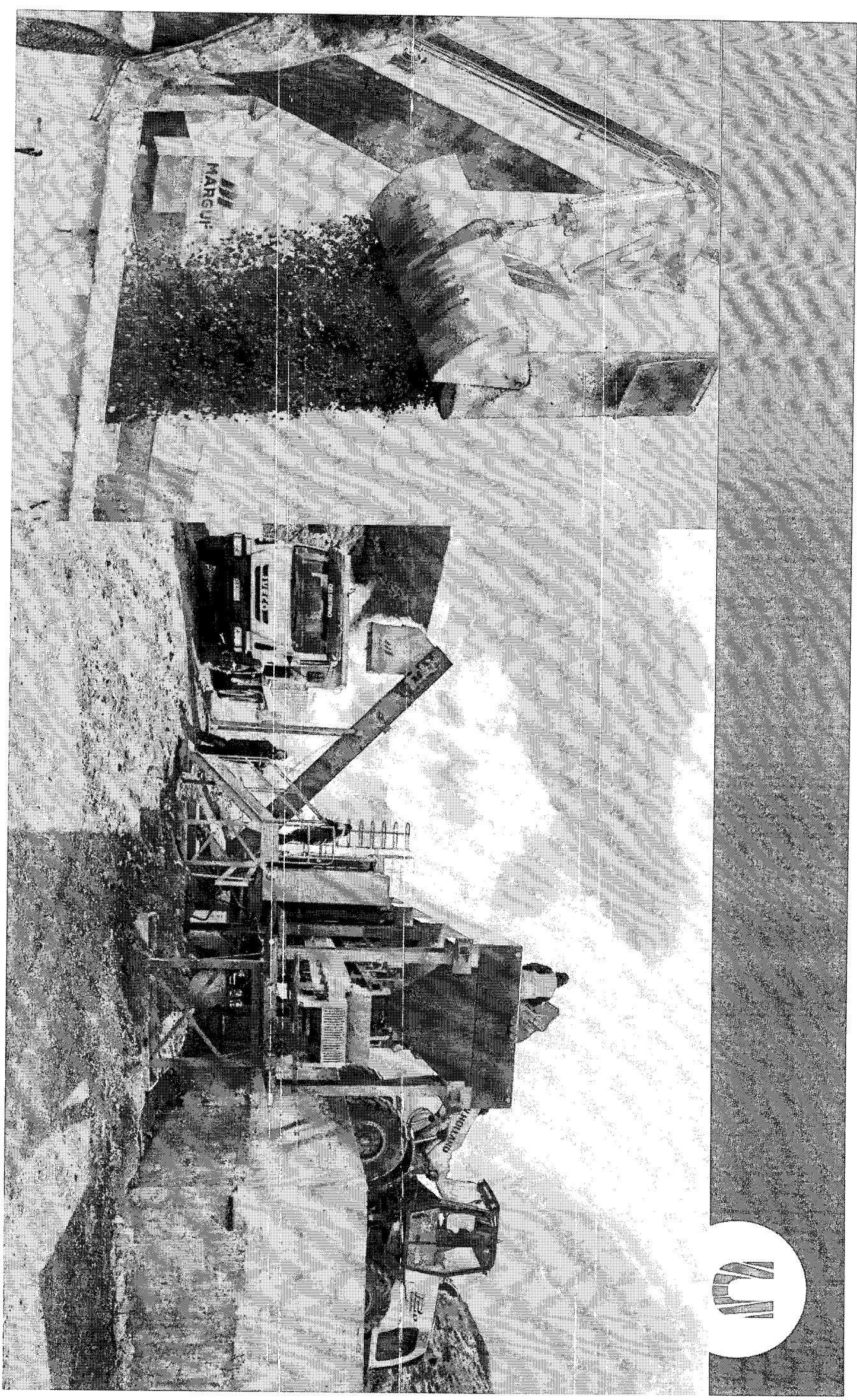


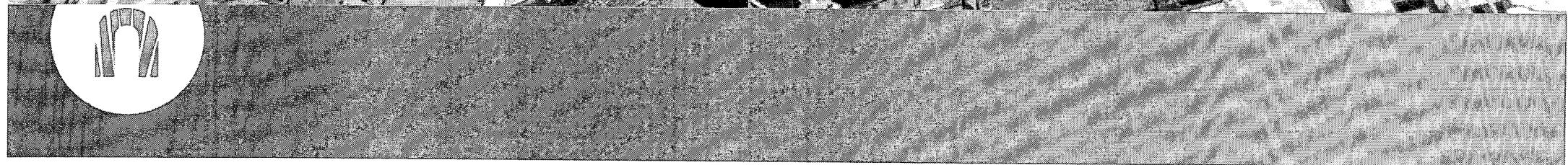


OBRAS EJECUTADAS - RECUPERACIÓN VIAL

Puesta en marcha Planta de Asfalto Municipal



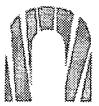




Lavado, Las Lengas, Arturo Coronado, Av. Puerto Moreno
Intervenciones en calles: José del Carmen Gómez, Teresa Rodríguez



USHUAIA



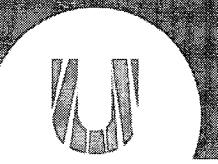


OBRAS EJECUTADAS - MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

CONECTORES VIALES - VEREDAS



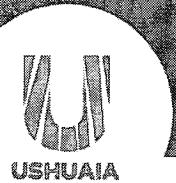
- Vereda calle Congreso Nacional (Turbal)
- Vereda Centro
- Vereda Plaza Prefectura



OBRAS EJECUTADAS - MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

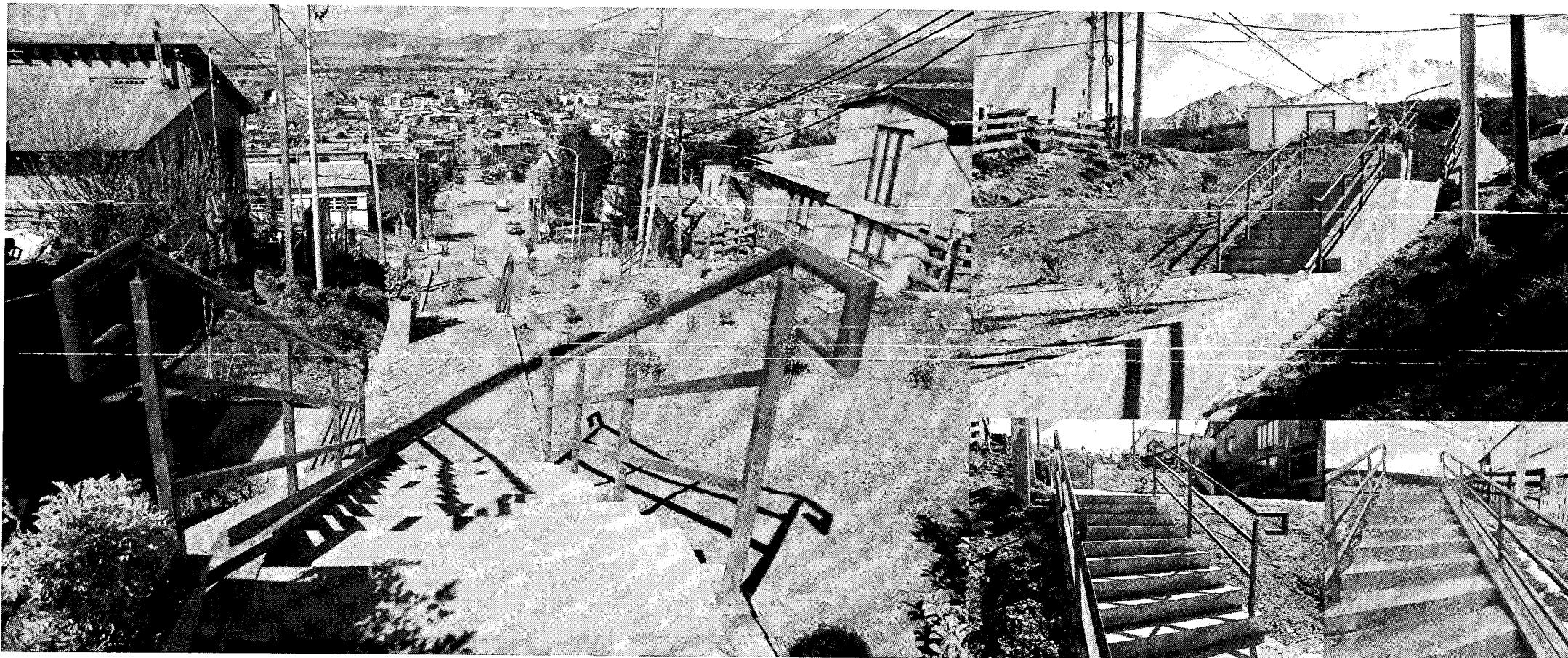
ESCALERAS - KARUKINKA NORTE (ANTES)





OBRAS EJECUTADAS - MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

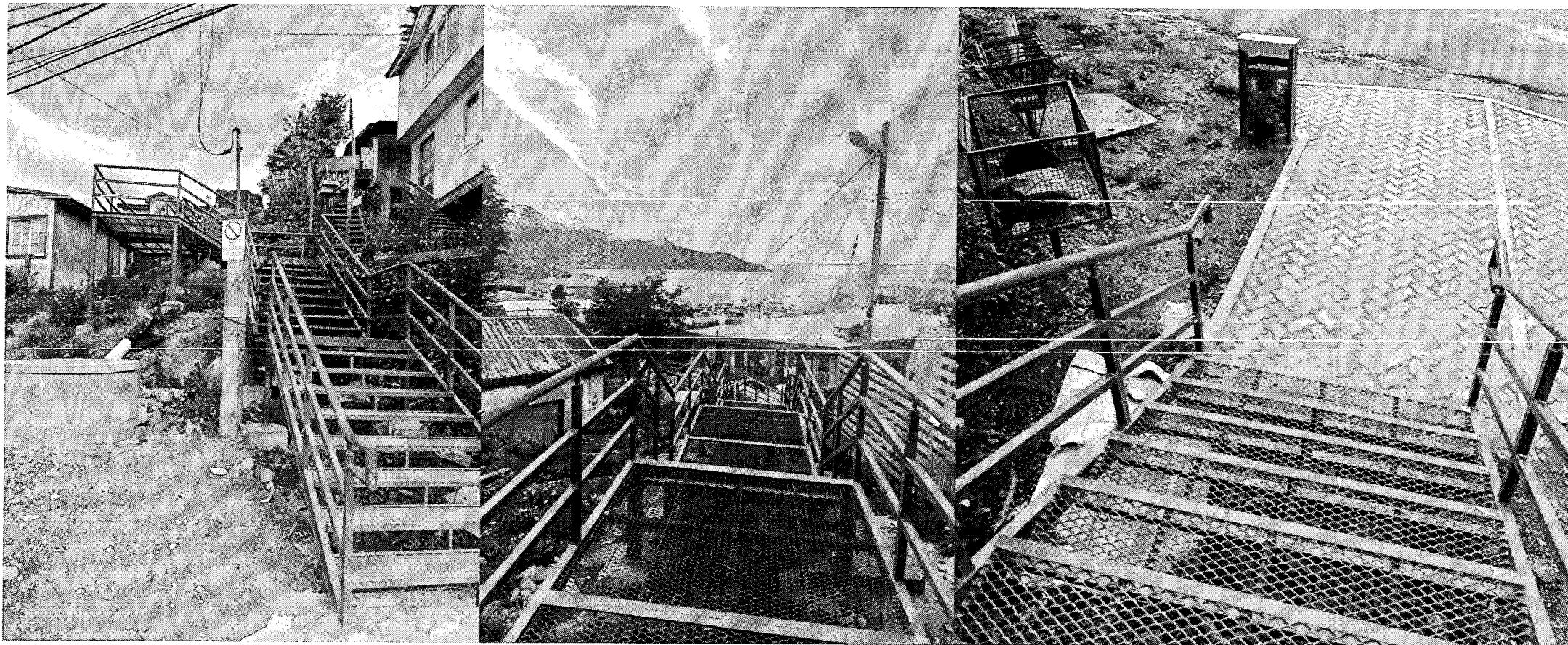
ESCALERAS - KARUKINKA NORTE

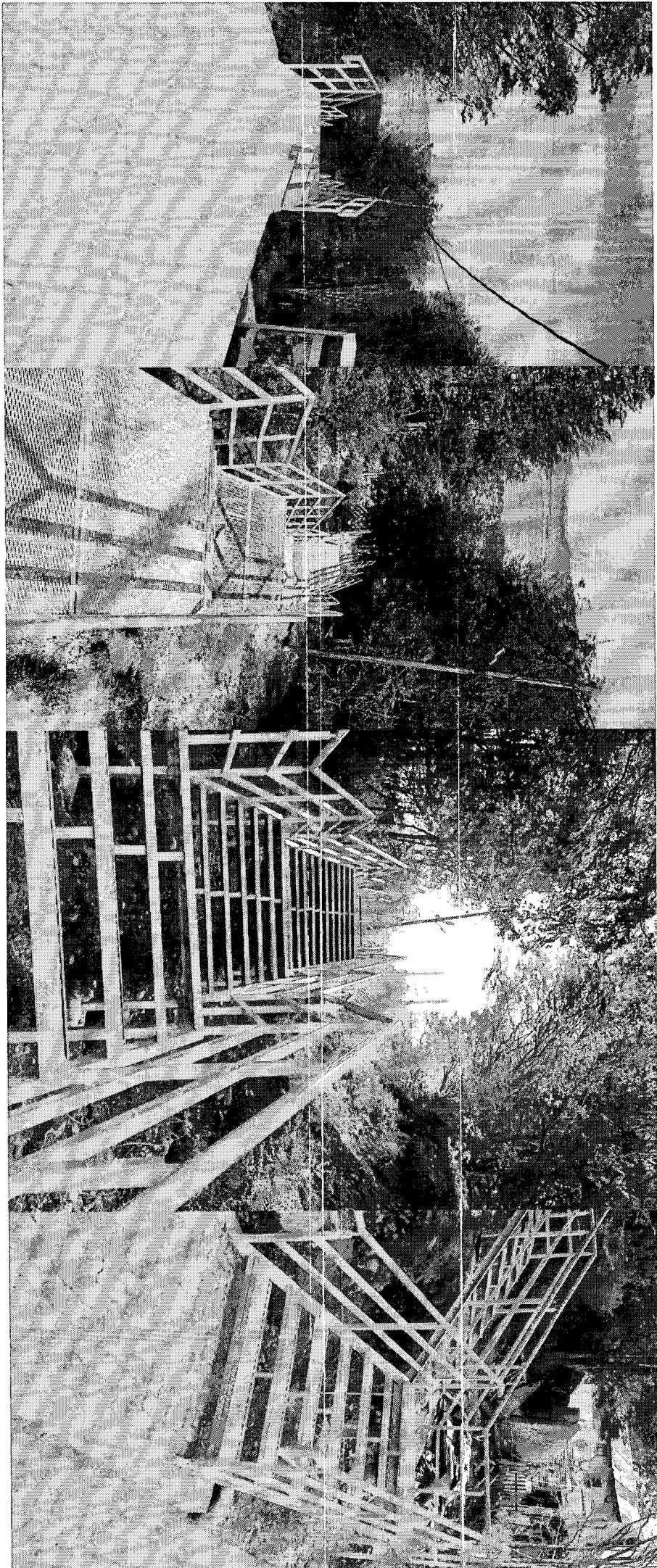




OBRAS EJECUTADAS - MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

ESCALERAS - B° CAÑADÓN DEL PARQUE

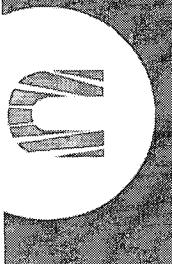


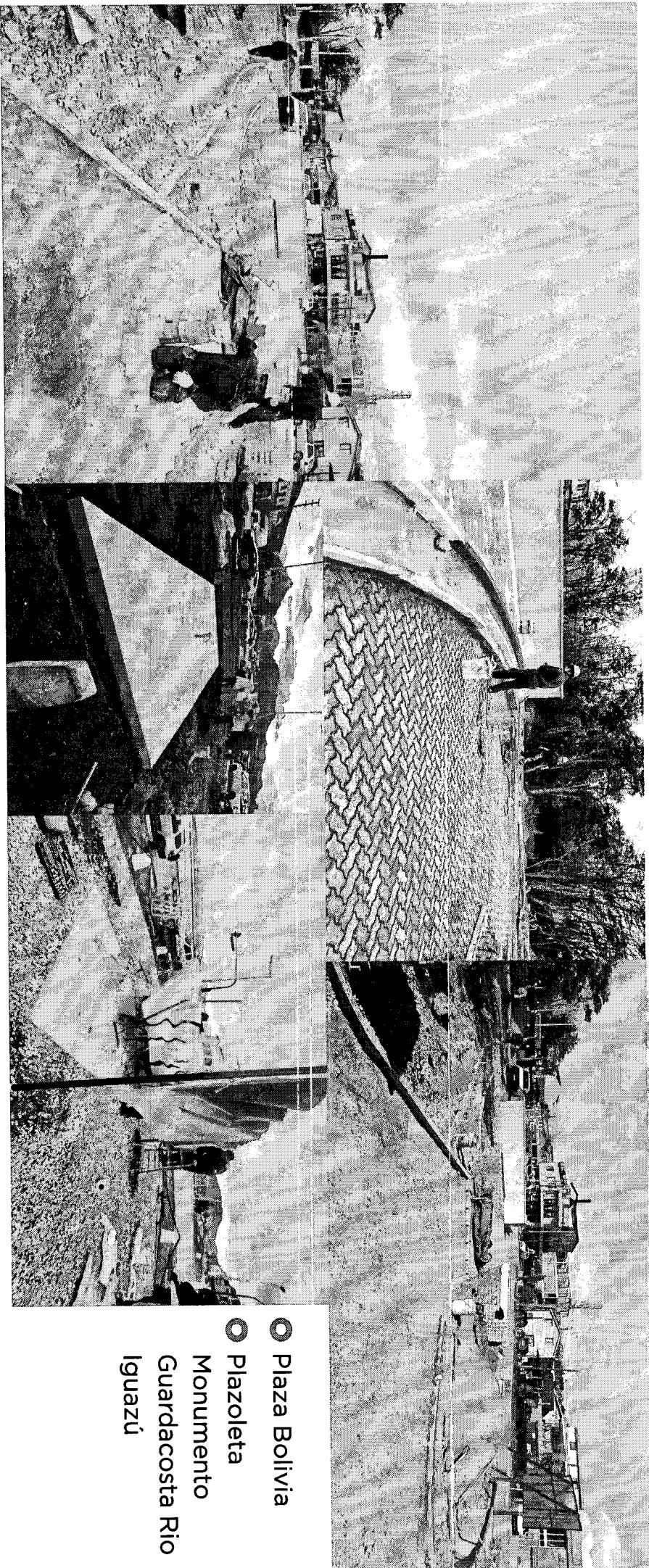


OBRAS EJECUTADAS - MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

ESCALERAS - B° MIRADOR DEL BEAGLE

USHUAIA





OBRAS EJECUTADAS - MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

PLAZAS Y PASEOS

USHUAIA

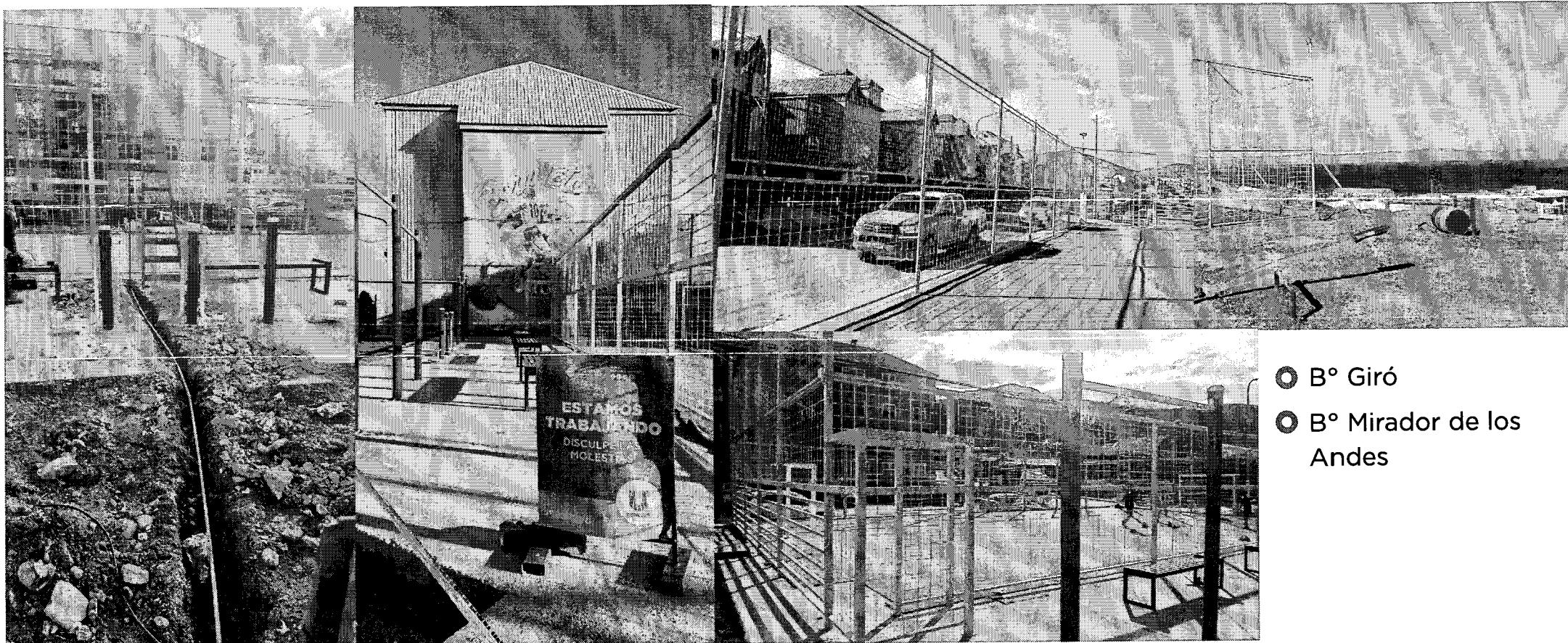


- Plaza Bolivia
- Plazoleta
- Monumento
- Guardacosta Río
- Iguazú



OBRAS EJECUTADAS - MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

PUESTA EN VALOR PLAYONES DEPORTIVOS - ZONA NORTE

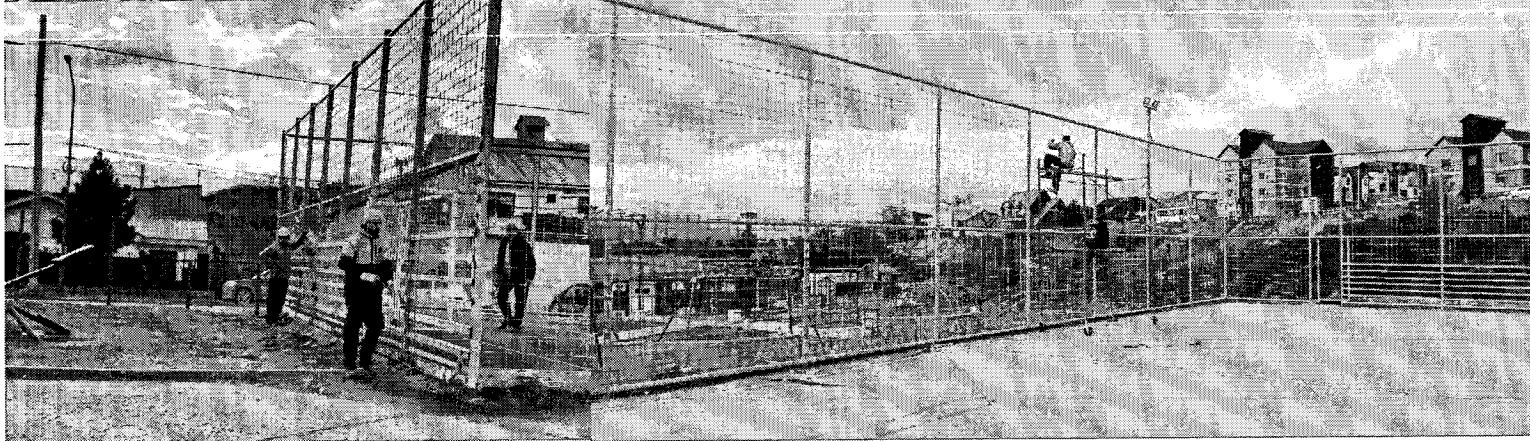
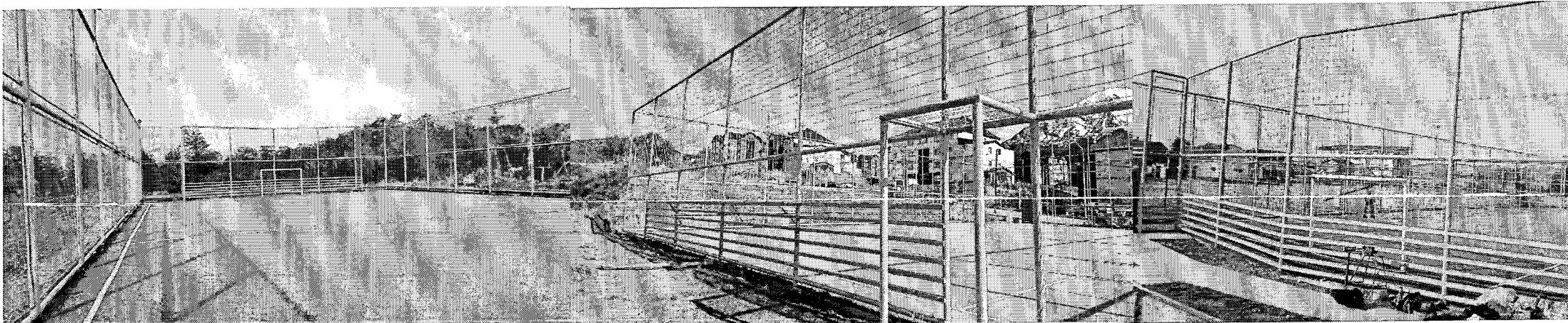


- B° Giró
- B° Mirador de los Andes



OBRAS EJECUTADAS - MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

PUESTA EN VALOR PLAYONES DEPORTIVOS - ZONA SUR

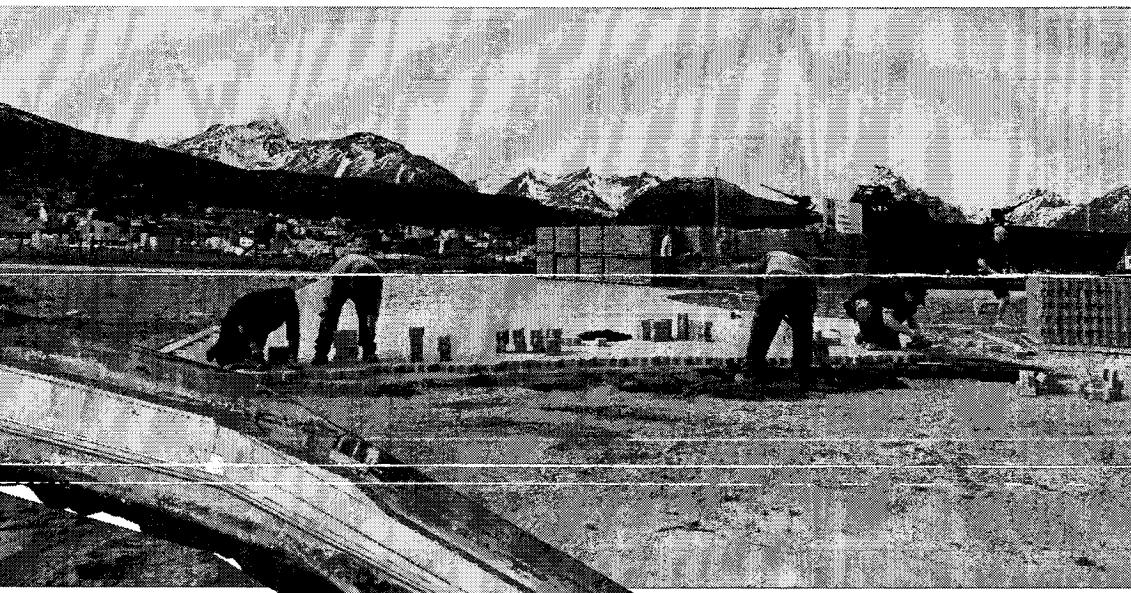


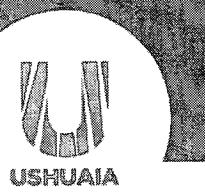
- B° El Libertador
- B° Malvinas Argentinas
- Plaza Favaloro



OBRAS - MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

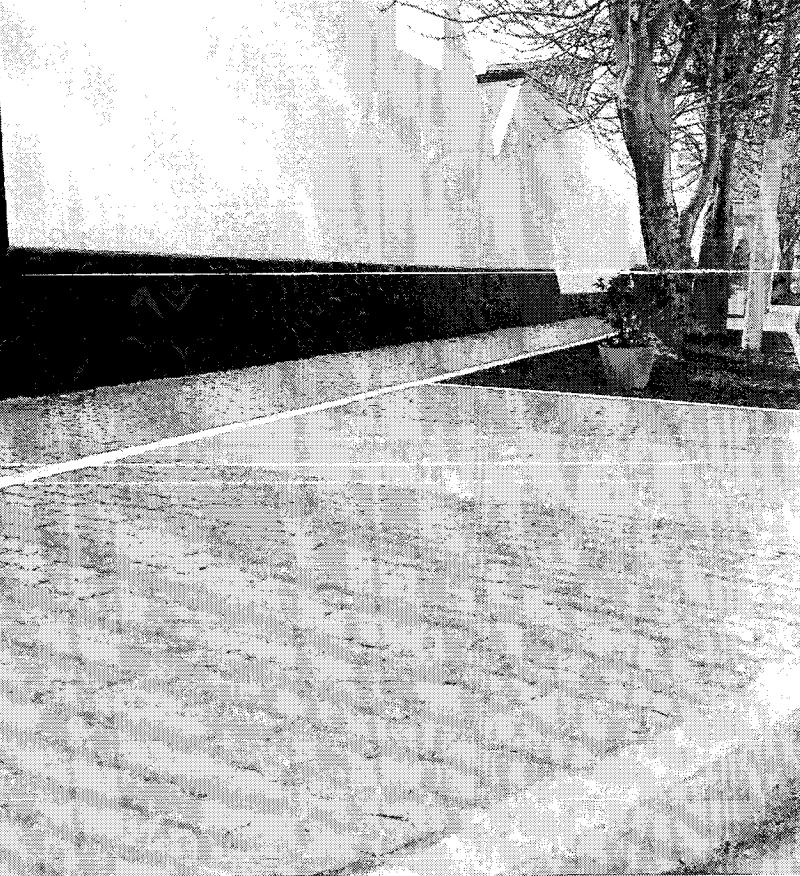
REINICIO DE PASARELA FIQUE (por administración)

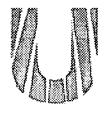




OBRAS - MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

EXTERIOR CEMENTERIO DE ANTIGUOS Pobladores (por administración)

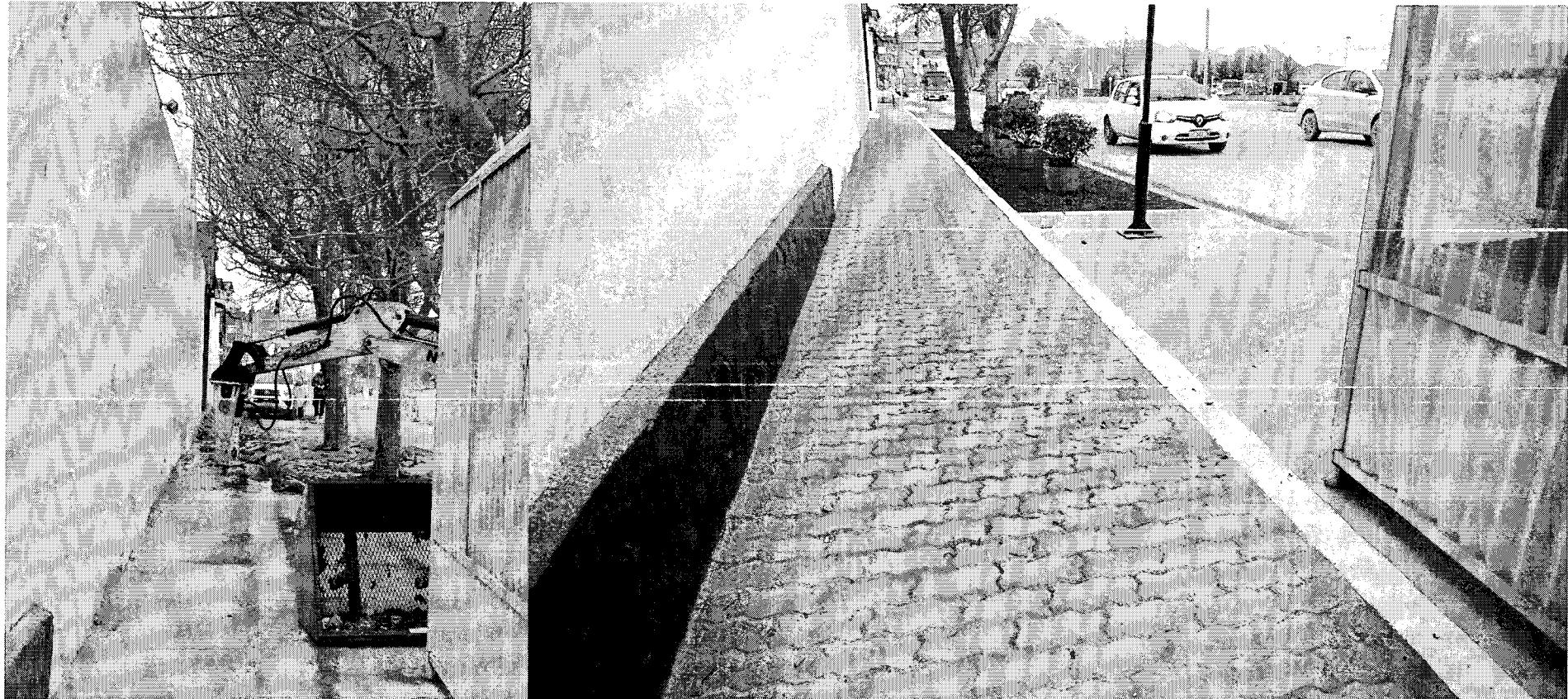




USHUAIA

OBRAS - MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

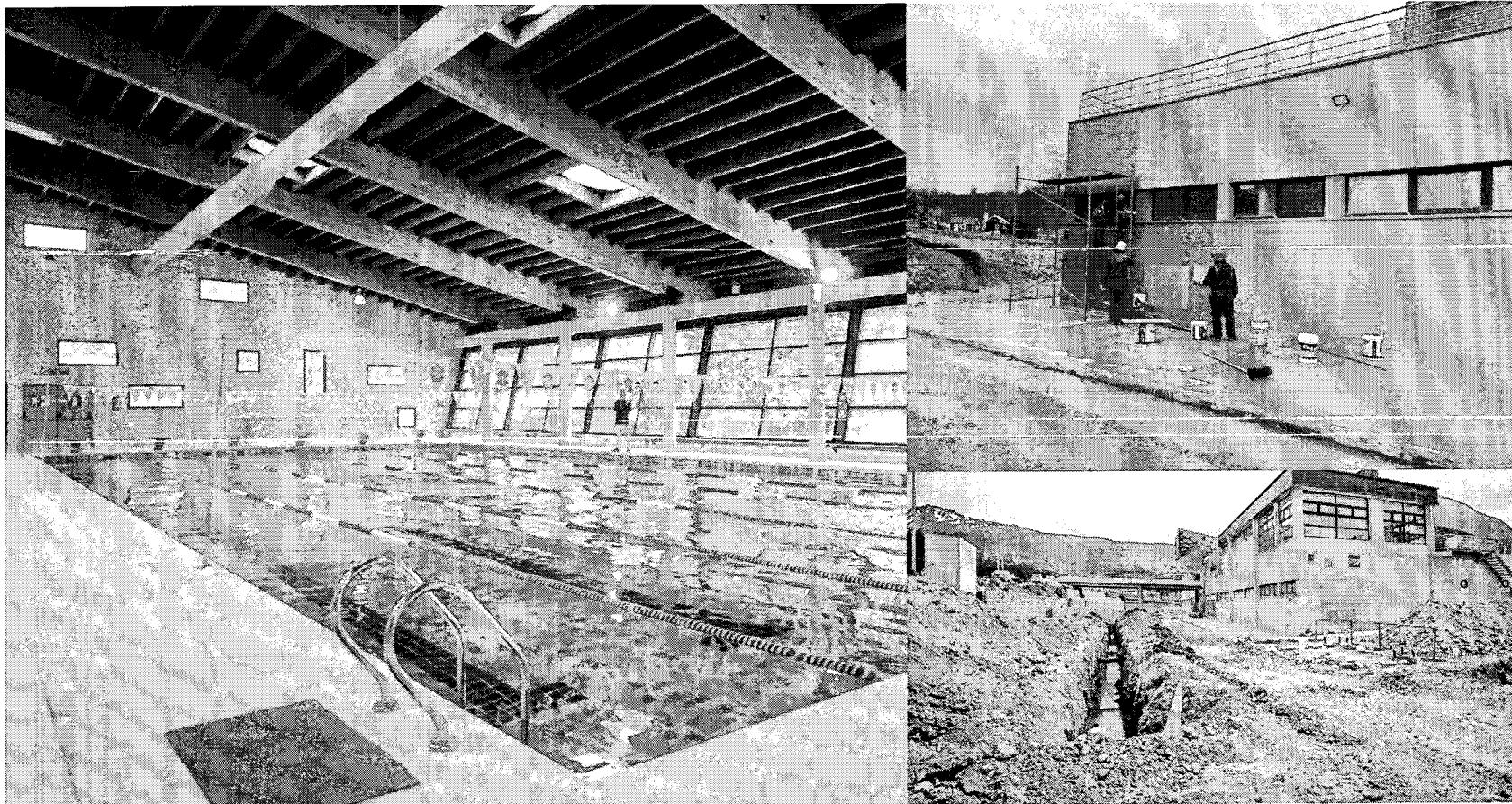
EXTERIOR CEMENTERIO DE ANTIGUOS POBLADORES (por administración)





USHUAIA

OBRAS EJECUTADAS - INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL POLO DEPORTIVO



- Piletas
- Mejoramiento de vestuarios y baños
- Vestuario para infantías
- Drenajes perimetrales
- Pintura exterior
- Ampliación sala de calderas (a iniciar)

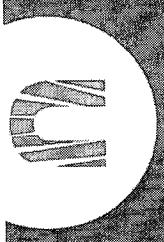


OBRAS EJECUTADAS - INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL

ESCUELA MUNICIPAL EXPERIMENTAL LA BAHÍA

- Recambio de solado SUM
- Pintura y reparaciones varias en interior y exterior
- Cerco perimetral
- Vereda de ingreso principal

USHUAIA



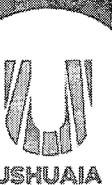


OBRAS EJECUTADAS - INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL

ESPACIO PENSAR MALVINAS

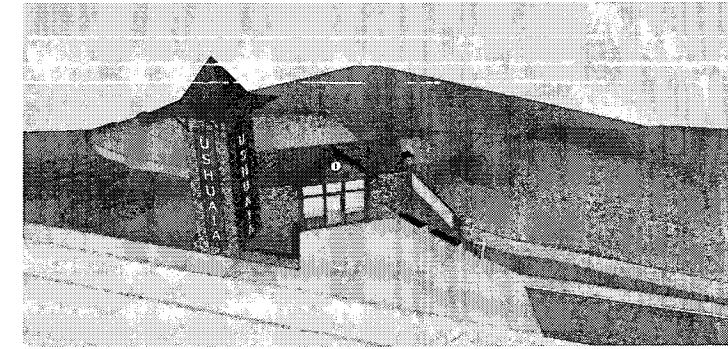
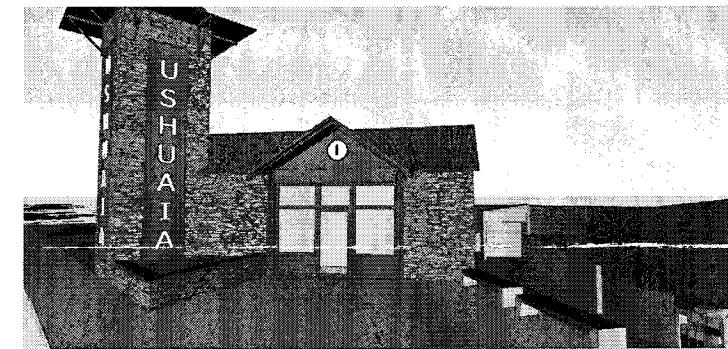
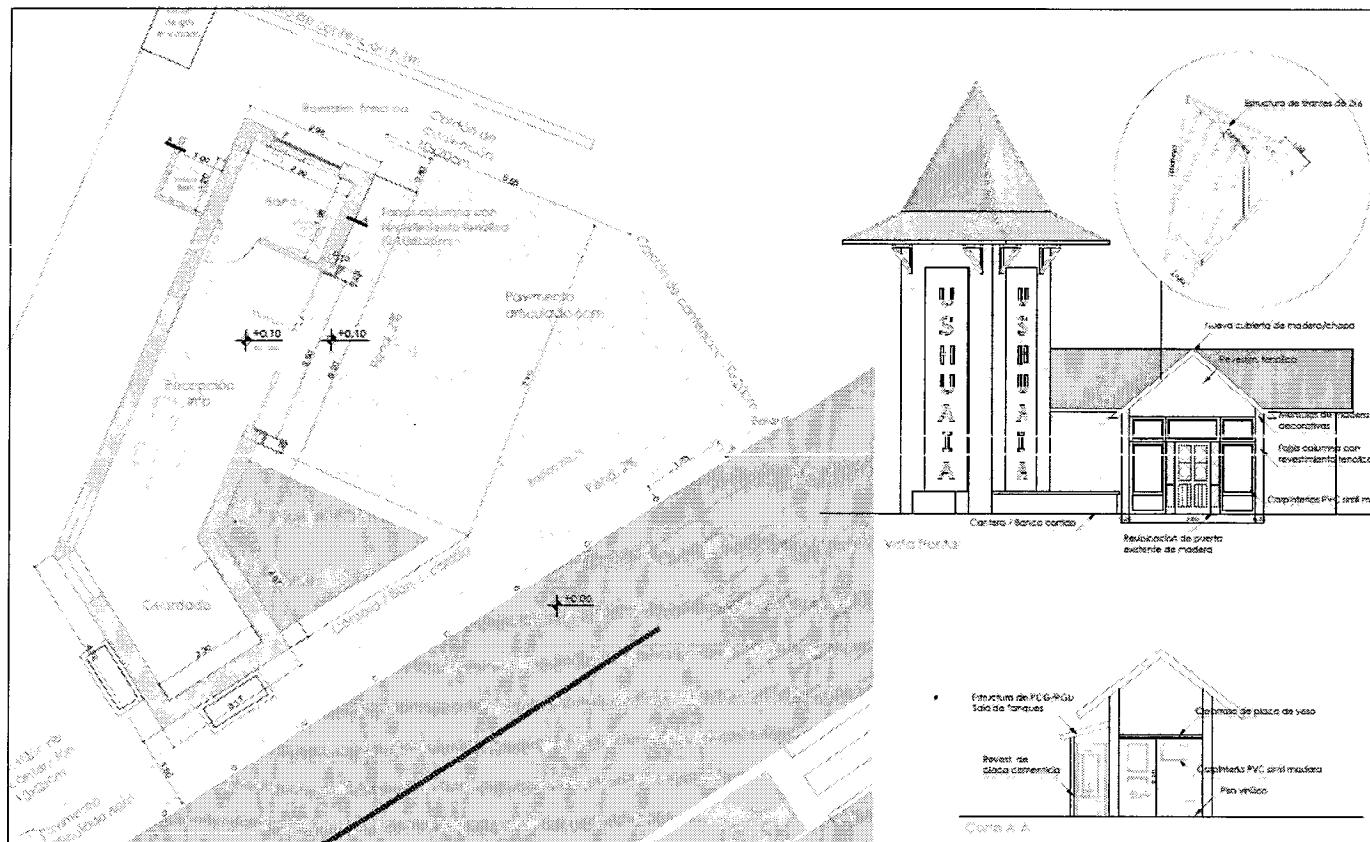


- Nuevo deck de ingreso, escalera y rampa
- Ampliación y salida de emergencia lateral



OBRAS - INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL

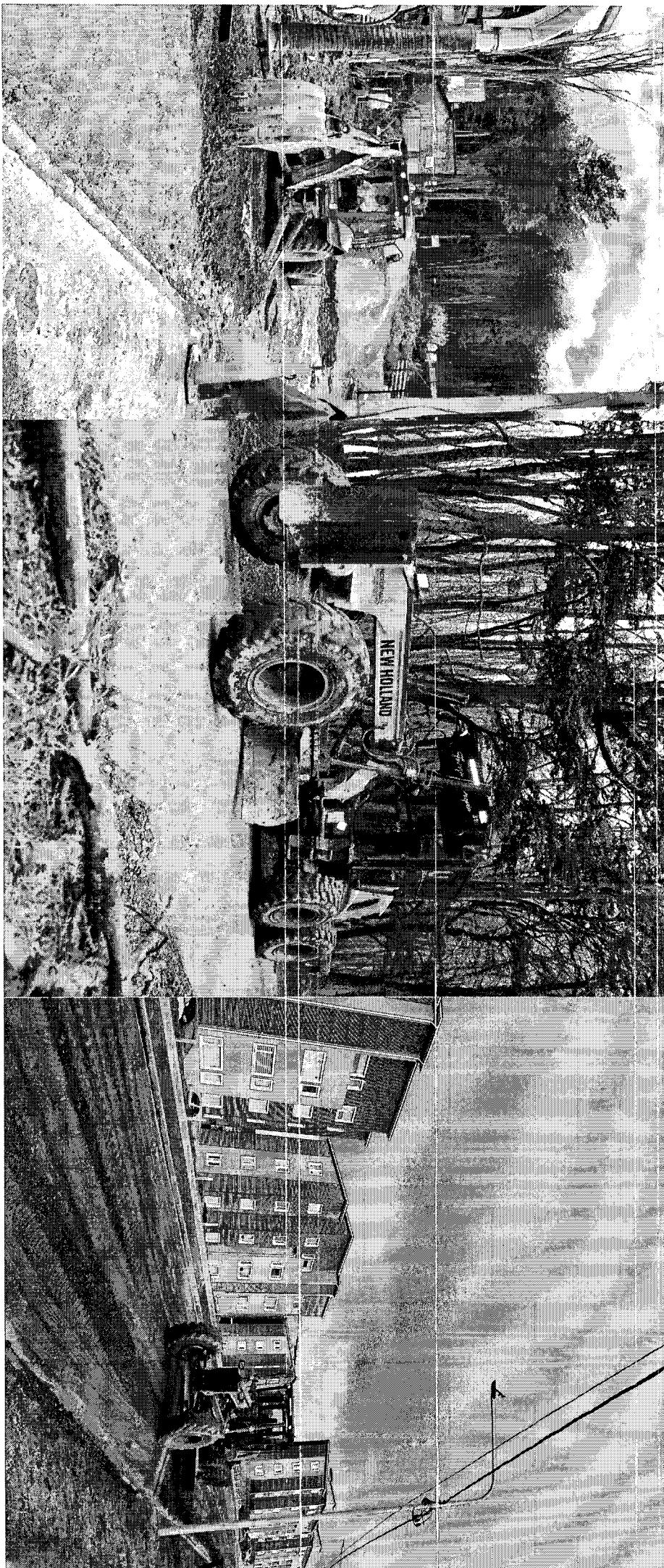
TORRES ACCESO A LA CIUDAD (A INICIAR)





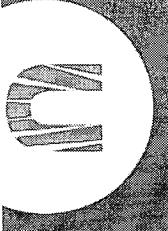
MANTENIMIENTO VIAL - INVERNAL

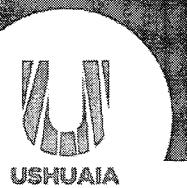




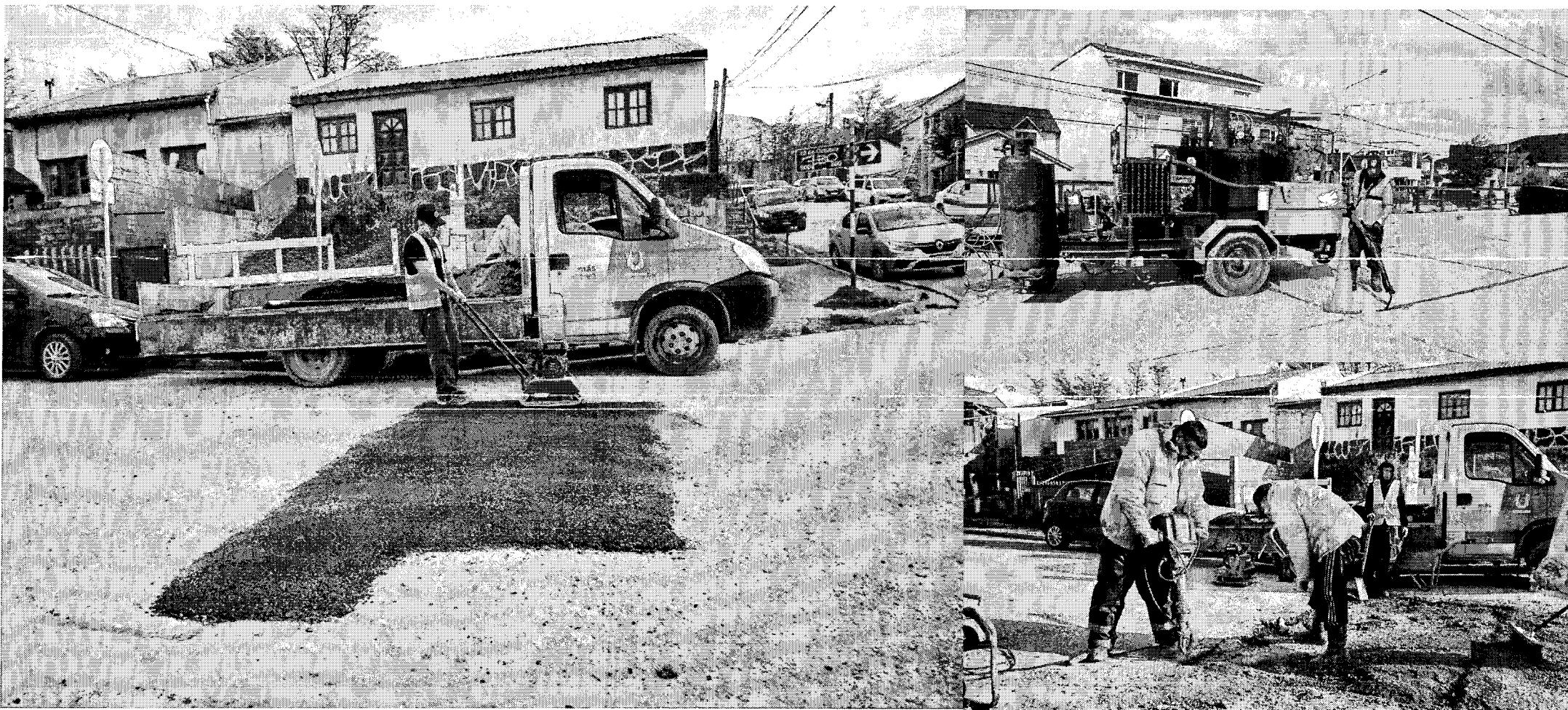
MANTENIMIENTO VIAL - ESTIVAL

USHUAIA





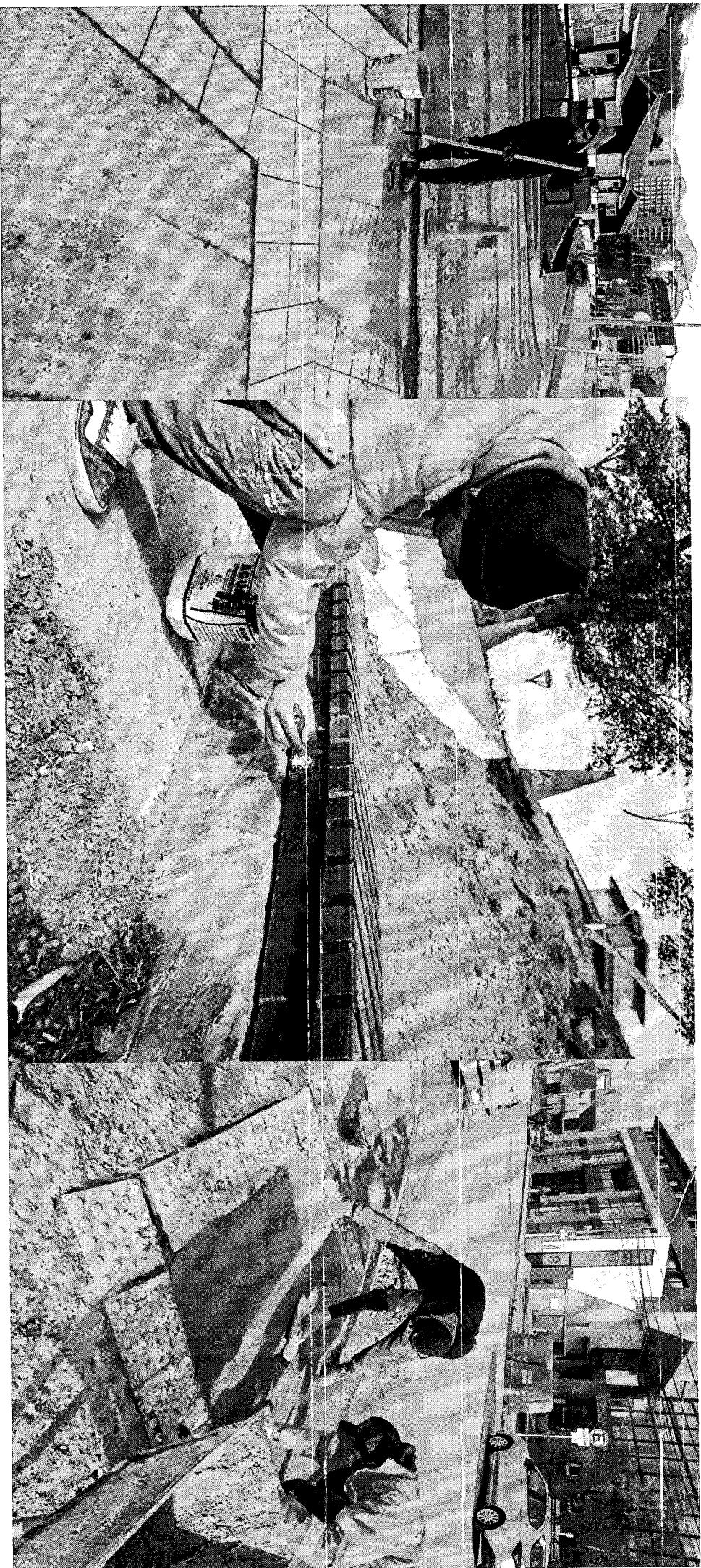
MANTENIMIENTO VIAL - ESTIVAL





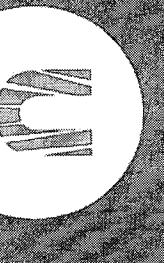
MANTENIMIENTO Y PUESTA EN VALOR ESP. PÚBLICOS





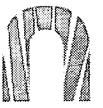
MANTENIMIENTO Y PUESTA EN VALOR ESP. PÚBLICOS

USHUAIA



PRESUPUESTO 2026

USHUAIA



PRESUPUESTO 2026



COMPOSICIÓN DEL GASTO POR CARÁCTER ECONÓMICO

| | |
|-------------------------|-----------------------------|
| PERSONAL | \$ 8.911.244.407,00 |
| BIENES DE CONSUMO | \$ 467.094.192,00 |
| SERVICIOS NO PERSONALES | \$ 8.046.715.307,52 |
| CONSTRUCCIONES | \$ 22.729.935.160,00 |
| TOTAL | \$ 39.610.195.476,52 |

PRESUPUESTO 2026



PLAN DE OBRAS 2026

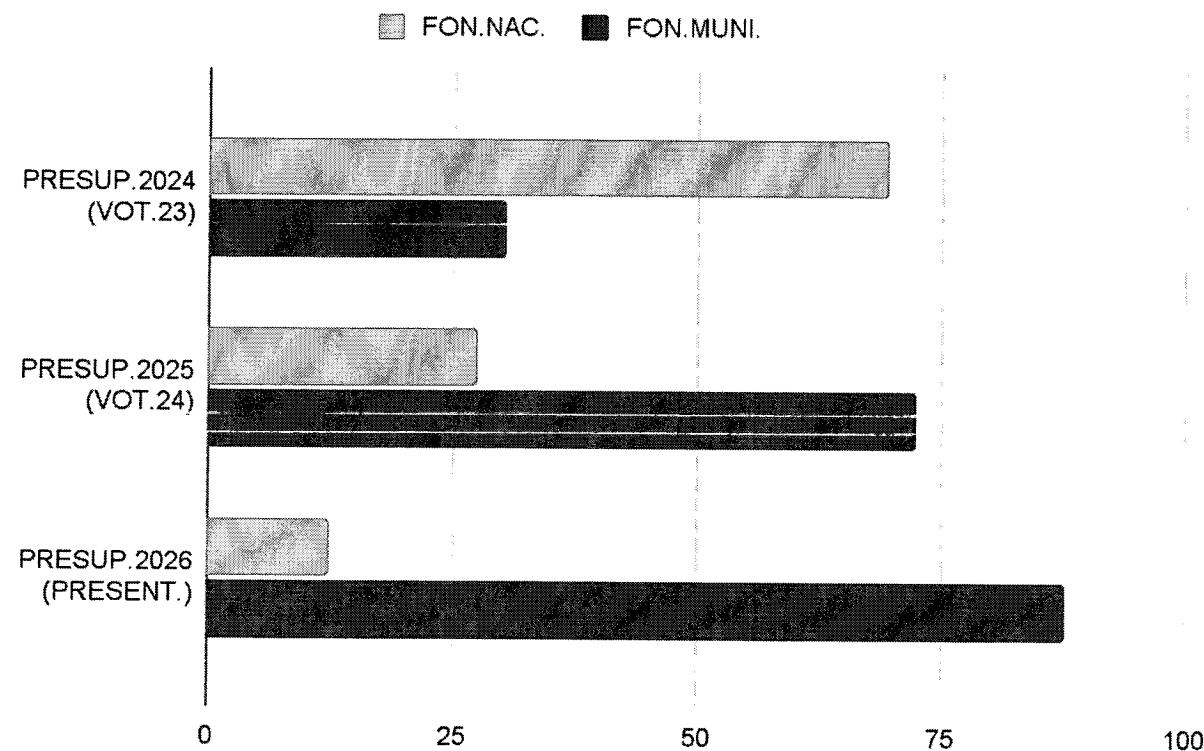
OBRA PÚBLICA (FUENTE FINANCIAMIENTO)

| | |
|-----------------------------|------------------------------|
| FONDOS MUNICIPALES (87,7%) | \$ 19.929.935.160,00,- |
| RECURSOS NACIONALES (12,3%) | \$ 2.800.000.000,00,- |
| TOTAL | \$22.729.935.160,00,- |

PRESUPUESTO 2026



GRÁFICO. COMPOSICIÓN DEL PRESUPUESTO PROYECTADO POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO 2023-2025



PRESUPUESTO 2026



PLAN DE OBRAS 2026 - FONDOS PROPIOS

| OBRA | MONTO |
|---|-----------------------|
| Playones Deportivos Municipales | \$ 450.000.000,00,- |
| Plan de Escaleras | \$ 500.000.000,00,- |
| Reacondicionamiento Polideportivos | \$ 1.320.000.000,00,- |
| Hogar de Ancianos (RAM) | \$ 2.400.000.000,00,- |
| Centro de Monitoreo - Defensa Civil | \$ 360.000.000,00,- |
| Refacción Edificios Municipales | \$ 500.000.000,00,- |
| Playón Deportivo en Acceso Andorra | \$ 140.000.000,00,- |
| Nuevo Playón Deportivo en Barrio Rio Pipo | \$ 140.000.000,00,- |
| Plaza en Acceso de Andorra | \$ 160.000.000,00,- |
| Nueva Plaza en Barrio Rio Pipo | \$ 160.000.000,00,- |
| Escuela de Educación Vial | \$ 536.000.000,00,- |
| Museo Escuela N°1 | \$ 250.000.000,00,- |
| Micro-Intervenciones Urbanas en Sectores Varios | \$ 580.000.000,00,- |

PRESUPUESTO 2026



PLAN DE OBRAS 2026 – FONDOS PROPIOS

| OBRA | MONTO |
|--|-----------------------|
| Puesta en Valor Centros Comunitarios Varios | \$ 350.000.000,00.- |
| Bacheo y Repavimentación Calles Varias | \$ 5.000.000.000,00.- |
| Sectores Varios (pavimentación) | \$ 3.000.000.000,00.- |
| Infraestructura Sectores Varios | \$ 530.335.897,00.- |
| Mantenimiento Espacios Públicos (Plazas, paseos y veredas) | \$ 374.245.394,00.- |
| Mantenimiento Vial SSSP | \$ 1.078.913.869,00.- |
| Redeterminación de precios y Modificaciones de Obras | \$ 1.000.000.000,00.- |
| Pavimentación con Planta de Asfalto | \$ 1.056.440.000,00.- |
| Mantenimiento Preventivo y de Infraestructura para planta de asfalto | \$ 44.000.000,00.- |

PRESUPUESTO 2026



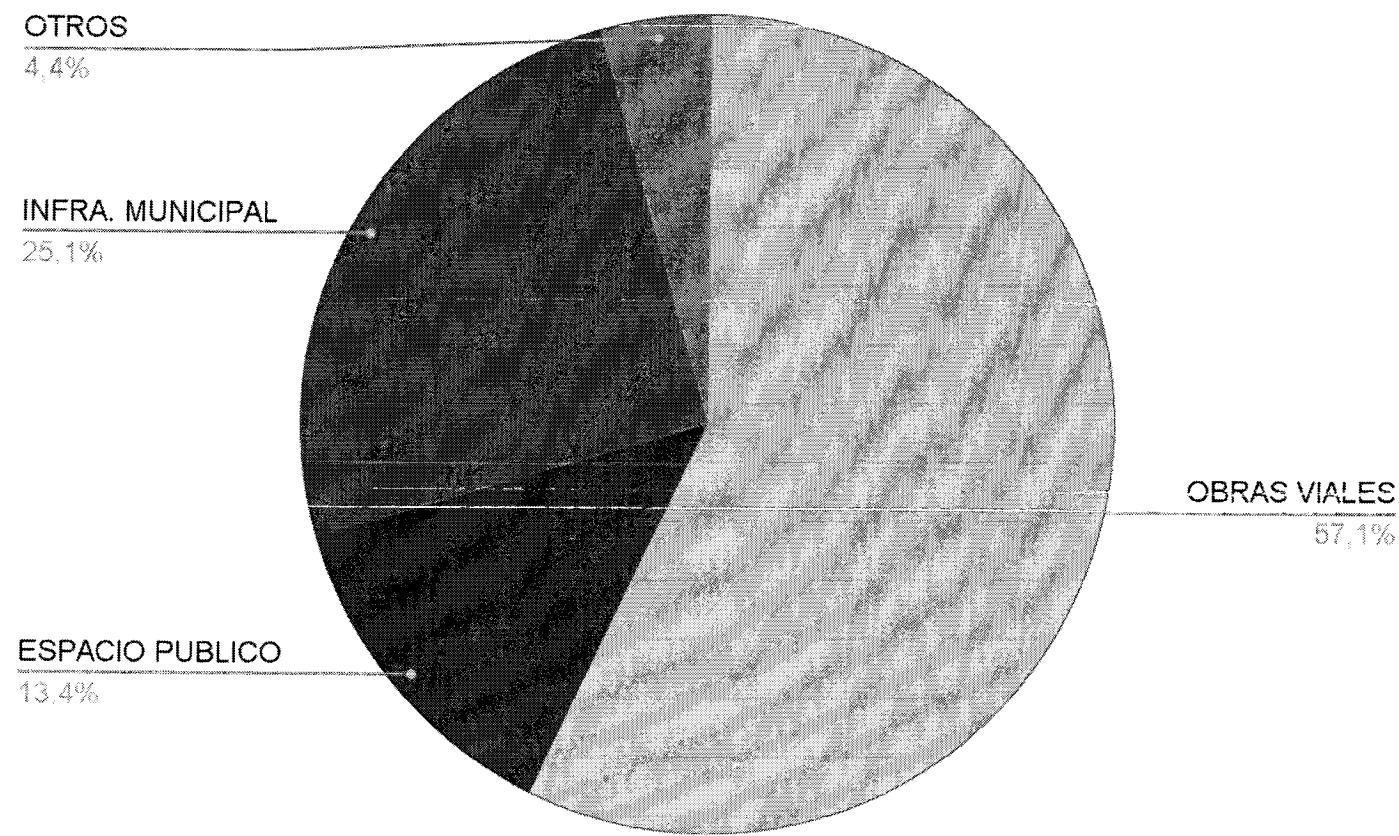
PLAN DE OBRAS 2026 – RECURSOS NACIONALES

| OBRA | MONTO |
|--------------------------|-----------------------|
| Paseo Costero – F.A.M.P. | \$ 2.800.000.000,00.- |

PRESUPUESTO 2026



PLAN DE OBRAS 2026





MUCHAS GRACIAS
S.P.e I.P.

ushuaia gober

www.

USHUAIA

